



# ÅRSBERETNING

2018

Retten i Esbjerg

(bemærkninger til årsnøgletal)



## **Indhold**

<b>1. Indledning – kort præsentation af retten .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Bemærkninger til resultater i 2018 .....</b>	<b>3</b>
2.1: Effektivitet (aktivitet og produktivitet) .....	3
2.3: Målopfyldelse for VVV-sager .....	5
2.4: Udvalgte HR-nøgletal (sygefravær og personaleomsætning mv.) .....	5
2.5: Eventuelle andre bemærkninger.....	5
<b>3. Udviklingsinitiativer i 2019.....</b>	<b>6</b>

## 1. Indledning – kort præsentation af retten

Retten i Esbjerg udøver dømmende myndighed og løser hertil knyttede opgaver, herunder strafferet, civilret, skifteret, fogedret og administration.

Retten i Esbjerg omfatter Varde, Fanø, Esbjerg og Vejen kommuner med et indbyggertal på ca. 210.000 og er beliggende på Dokken i Esbjerg.

Retten i Esbjerg består af retspræsidenten, 7 dommere, 7 retsassessorer/dommerfuldmægtige, administrationschefen, ca. 35 kontormedarbejdere, elever, it-medarbejder og vagt.

Retten har derudover et antal stævningmænd, der er beskikket til at forkynde indkaldelser til visse retsmøder.

## 2. Bemærkninger til resultater i 2018

### 2.1: Effektivitet (aktivitet og produktivitet)

<b>ÅRSNØGLETAL 2018</b>				
<b>Retten i Esbjerg</b>				
	2017	2018	Gnst. BR 2018	5. bedste 2018
Samlet produktivitet, retten (indeks)	93,8	105,1	105,9	112,5
Samlet produktivitet, jurister (indeks)	88,3	102,6	104,5	115,8
Samlet produktivitet, kontorfunktionærer (indeks)	101,2	108,2	108,2	116,2
Årsværksandel til generel ledelse og administration (pct.)	13,1	12,3	15,2	
Gnst. sagsbehandlingstid, domsmandssager (dage)	147	159	134	91
Gnst. sagsbehandlingstid, hovedforhandlet alm. civil sag (dage)	427	598	500	422
Gnst. sagsbehandlingstid, almindelig fogedsag (dage)	49	52	83	57
Gnst. sagsbehandlingstid, boudlæg (dage)	54	65	51	42
Målopfyldelse, voldssager 37-dages frist (procent)	59,5	68,2	56,6	71,1
Målopfyldelse, voldtægtssager 37-dages frist (procent)	0,0	100,0	46,7	75,0
Gnst. sygefravær pr. medarbejder (dage pr. år)	12,1	18,1	9,8	6,6
Personaleomsætningsprocent (procent)	8,6	11,9	10,3	
Samlet årsværksforbrug, retten (årsværk)	47,1	44,8	58,3	
Samlet årsværksforbrug, jurister (årsværk)	14,0	13,1	17,0	
Samlet årsværksforbrug, kontorfunktionærer (årsværk)	26,0	26,0	33,0	
Samlet lønsumsforbrug (mio. kr.)	23,8	24,5	32,4	

#### Noter:

- 1) Ved beregningen af indeks for produktivitet samlet for retten, for jurister og kontor er indeks 100 lig gennemsnittet ved byretterne i 2012.
- 2) Årsværksandel til generel ledelse og administration er samlet for retten og inkluderer alle personalegrupper.
- 3) Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for en hovedforhandlet almindelig civil sag inkluderer sagstypen almindelige sager. Boligretssager og småsager indgår ikke.
- 4) Ansatte under socialt kapital indgår ikke i beregningen af det gennemsnitlige sygefravær pr. medarbejder (årsværk).
- 5) Lønsumsforbruget inkluderer egentlig løn, over- og merarbejde, stævningmænd, refusioner og pensionsbidrag.

Retten har i 2018 afsluttet flere vægtede sager end i 2017.

Retten's resultater i 2018:

<b>Sagstype – afsluttede vægtede sager</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Fogedsager	10.932	11.489	11.684
Civile sager	1.308	1.245	1.355
Straffesager	6.414	5.658	5.515
Tvangsauktioner	420	330	273
Dødsboer	2.086	1.785	1.962
Insolvensskifter	604	592	618
Notarialforretninger	2.426	1.913	1.792
<b>Samlet antal afsluttede vægtede sager</b>	<b>24.190</b>	<b>23.012</b>	<b>23.199</b>

### Retssager

Aktivitetniveauet er i 2018 øget, idet antallet af vægtede afsluttede straffesager er steget fra 5.658 i 2017 til 6.414 i 2018. Tilsvarende er antallet af vægtede afsluttede civile sager steget fra i 2017 1.245 til 1.308 i 2018.

Den samlede produktivitet vedrørende retssagerne for 2018 ligger på 102,7 %, hvilket er tæt på gennemsnittet for byretterne, men dog noget lavere end 5. bedste ret. Produktiviteten for de civile sager på 117,1 % var 5. bedste ret og ikke ubetydeligt over gennemsnittet for alle retter, mens tallet for straffesager lå lavere end både gennemsnittet for retterne og 5. bedste ret.

Samlet set er produktiviteten vedrørende retssager steget fra 87,4 % til 102,7 %.

### Skiftesager

Produktiviteten er fra 2017 til 2018 steget fra 116,7 % til 134,6 %, hvilket svarer til 6. mest produktive skifteret på landsbasis.

### Fogedsager

Produktiviteten er fra 2017 til 2018 faldet fra 98,8 % i 2017 til 94,9 %.

## 2.2 Sagsbehandlingstider (målopfyldelse og gennemsnitlige sagsbehandlingstider)

### Retssager

Målopfyldelsen for alle almindelige straffesager er tæt på målet på 80%, idet retten ligger på 78,7 % gennemførte sager inden for 2 måneder.

For så vidt angår de civile sager er retten's sagsbehandlingstid på alle områder steget betragteligt i forhold til tallet for 2017, ligesom målopfyldelsen ved sammenligning med andre byretter ligger lavere.

Årsagen til dette skal til dels søges i rettens prioritering af sagskategorierne efter de politisk udstedte retningslinjer om behandling af VVV-sager (volds -, voldtægt - og våbensager). Der har således været et massivt fokus på sagsbehandlingstiden for visse kategorier af straffesager. Samtidig er der sket en udvidelse af sagstyperne og definitionen inden for VVV-sager. Retten har endvidere været belastet af ekstraordinært mange komplekse og tidskrævende sager indenfor bandekriminalitet i netop de pågældende sagskategorier.

Den øgede gennemsnitlige sagsbehandlingstid for civile sager kan på samme måde i hvert fald delvist tilskrives rettens interne ressourceprioritering som følge af de politisk udstukne retningslinjer for prioriteringen i straffesager.

### **Skiftesager**

Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid er i 2018 steget indenfor alle sagstyper og målopfyldelsen er lavere end de fastsatte mål for samtlige sagstyper.

### **Fogedsager**

Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for almindelige fogedsager og betalingspåkrav ligger lavere end gennemsnittet for byretterne. Målopfyldelsen for almindelige fogedsager indenfor 3 måneder ligger over det fastsatte mål på 80% og over landsgennemsnittet. Målopfyldelsen for særlige fogedsager indenfor 2 måneder ligger ligeledes over det fastsatte mål på 80% og svarer til 5. bedste ret.

Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for tvangsauktioner solgt efter 1. auktion ligger over gennemsnittet for byretterne. Målopfyldelsen inden for 5 måneder ligger under det satte mål på 80% men er fortsat over landsgennemsnittet.

### **2.3: Målopfyldelse for VVV-sager<sup>1</sup>**

Retten i Esbjerg har i 2018 haft en målopfyldelse på 67 % på tværs af VVV-sagerne, hvilket er 12 % højere end gennemsnittet for byretterne.

Tallet er for de særlige voldssager på 68 %, for våbensagerne 53 %, mens målopfyldelsen for voldtægtssager i 2018 var på 100 %.

### **2.4: Udvalgte HR-nøgletal (sygefravær og personaleomsætning mv.)**

Det gennemsnitlige sygefravær pr. medarbejder steg i 2018 til 18,1 fra 12,1 i 2017.

Personaleomsætningen steg samtidig fra 8,6 0/0 i 2017 til 11,9 0/0 i 2018.

### **2.5: Eventuelle andre bemærkninger**

Rettens fællessekretariat blev den 1. april 2018 nedlagt som selvstændig afdeling. Opgaver blev flyttet fra sekretariatet til henholdsvis skifteretten (notarialforretninger), fogedretten (betalingspå-

---

<sup>1</sup> Ved en VVV-sag forstås sager, som anklagemyndigheden har markeret som værende en særlig prioriteret voldssag, voldtægtssag eller våbensag. VVV-sagerne er omfattet af en politisk målsætning om, at sagerne skal være løst inden for 37 dage.

krav og politifremstillinger) og retsafdelingen (udeblivelsesdomme, forenkede bøder, faderskabssager, mortifikationsager m.v.) Det har medført behov for kompetenceudvikling af medarbejdere i nye sagsområder og omlægning af arbejds gange i afdelingerne.

Fællessekretariatet blev ændret til en information, der har til formål at varetage telefon-, mail og publikumsbetjening samt sagsbehandling, der kan kombineres hermed. Informationen betjenes p.t. af en medarbejder fra hver afdeling.

Pr. 1. maj 2019 varetager administrationen opgaven med publikumsbetjening m.v. i informationen. Ændringen bidrager til at sikre, at medarbejdere med kompetencer til sagsbehandling anvender dem til det.

Selvom rettens produktivitet i 2018 er steget i forhold til 2017, har retten fået længere sagsbehandlingstider på flere af sagstyperne. Der har som nævnt ovenfor i 2018 været et større sygefravær end tidligere år. Retten har modtaget flere straffesager, sagerne har haft større kompleksitet, og det har påvirket sagsbehandlingstiden ligesom antallet af VVV-sager er steget. Retten har ikke fået tilført flere ressourcer i 2018. Der har derfor været behov for at have fokus på trivsel og stress.

Retten har arbejdet med opfølgning på trivselsundersøgelsen i 2017 og har afviklet projektet ”samarbejde og trivsel på agendaen.” Trivselsundersøgelsens opfølgning indgår også i rettens handlingsplan for 2019.

Samtlige afdelinger har arbejdet med kompetenceudvikling af medarbejdere også på grund af langtidssygefravær og ændring i fordeling af opgaver.

Samtlige afdelinger har deltaget i undervisning, erfagrupper og i projekt Videndeling.

Retsafdelingen har særligt haft fokus på digitaliseringsprocessen på civilområdet og målopfyldelsen for de særligt prioriterede straffesager samt på implementeringen af familieretten.

Skifteretten arbejder løbende med flere initiativer for at forbedre sagsbehandlingstiden på alle sagstyper. Skifteretten har et samarbejde med Domstolsstyrelsens Bedste Praksis med henblik på effektivisering af arbejds gange inden for alle sagstyper.

Skifteretten har afviklet særlige indsatsdage, hvor afdelingens medarbejdere har arbejdet i weekenden.

Retten har deltaget i workshops om fremme af sagsbehandlingstiden i projekter inden for straffesagskæden til fremme af sagsbehandlingstiden til afvikling af straffesager.

### **3. Udviklingsinitiativer i 2019**

Retten har 1. januar 2019 implementeret ungdomskriminalitetsnævnet. Behandlingen af nævnssager mod 10 – 17-årige har ikke bevirket yderligere dommerressourcer til retten.

Retten har den 1. april 2019 oprettet en familieafdeling og implementeringen af familieretssager er i gang.

Retten vil fortsætte arbejdet med videndeling i praksis.

Retten har i 2018 evalueret samarbejdsaftalen om berømmelser af straffesager mellem anklagemyndigheden og retterne i Syd – og Sønderjylland med henblik på hurtig berømmelse af straffesager og bidrag til nedbringelse af de samlede gennemløbstider i straffesagskæden.

Retten har fortsat fokus på samarbejdet med de professionelle brugere og har løbende møder med de enkelte grupper.

Retten arbejder også i 2019 med forbedring af sikkerheden for rettens brugere og medarbejdere.

Ledere deltager i 2019 i lederudvikling og har fokus på forandringer og udvikling for at fremme rettens effektivitet og kvalitet i opgaveløsningen. Retten arbejder fortsat med kompetenceudvikling samtidig med at sikre kvaliteten i arbejdet med udgangspunkt i domstolens værdier, herunder med fokus på borgerne. Retten har samtidig fokus på rapporten om kontormedarbejdernes fremtidige rolle og opgaver ved retterne.

Retten har således i 2019 fortsat øget fokus på målopfyldelsen og nedbringelse af sagsbehandlingstiden inden for sagsområder, hvor det ikke er nået i 2018.