

**ÅRSBERETNING**  
**2017**  
**bemærkninger til årsnøgletal**  
**Retten i Horsens**

April 2018

## **Indledning – kort præsentation af retten**

Retten i Horsens er lokal byret for Horsens, Skanderborg og Hedensted Kommuner. Retten er ved udgangen af 2017 normeret med en præsident og 6 dommere. Dertil kommer 5 erfarne dommerfuldmægtige/retsassessorer og 2 uddannelsesfuldmægtige. Det samlede juridiske årsværk udgør 12,8. Det samlede administrative personale udgjorde 18,5 årsværk. Den samlede lønsum var på 22,2 mio. kr. Retten i Horsens er således en af landets mindre retskredse.

For Retten i Horsens har 2017 været et særligt udfordrende år. Pilotafviklingen af den nye digitale platform for civile sager har været en stor succes, men har også trukket mange ressourcer fra medarbejderne, ikke blot i det direkte berørte sagsområde. I bakspejlet kan det ses, at det store fokus på blandt andet fejlindberetning og fastholdelse af effektive arbejdsgange har medført en nedgang i produktiviteten. Endvidere har 2017 været præget af afvikling af barsel for 5 medarbejdere. Særligt fraværet af 3 af embedets jurister har betydet, at produktiviteten i specialafdelingerne ikke har været god, fordi opgaverne har skullet løses ved korterevarende vikariater.

Retten i Horsens havde ved årets start kun en begrænset overbeholdning af sager. Der har været fokus på, at de gentagne nedskrivninger af lønbudgettet, der har været affødt af såvel faldende sagsantal som generelle nedskrivninger af domstolens budgetter, har medført et øget behov for fokus på arbejdsgange i afdelingerne. Retten i Horsens har i den forbindelse nydt godt af, at medarbejderne generelt er digitalt godt klædt på, således at f.eks. forenklet digital forkyndelse i straffesagerne er implementeret uden problemer.

## **Personale**

Retten i Horsens måtte i 2017 afgive en dommerstilling i forbindelse med pension. Årsagen er det vigende antal sager, blandt andet som følge af en nedgang i antallet af modtagne straffesager. En retsassessor gik ligeledes på pension i 2017. Antallet af juristårsværk var i 2017 12,8 mod 13,1 i 2016.

Det samlede årsværkforbrug for kontorfunktionærer er ligeledes reduceret som følge af reduktion af antallet af modtagne sager og deraf faldende lønsumtildeling. Antallet af kontorfunktionærårsværk var i 2017 18,5 mod 20,1 i 2016. Reduktionen er sket ved naturlig afgang. Retten har i 2017 fortsat 5 kontormedarbejdere og 1 jurist ansat i fleksjob. Retten har endvidere 3 elever.

Retten i Horsens ansætter i et ikke ubetydeligt omfang studerende til udførelse af kontorarbejde. Det er vores erfaring, at de meget hurtigt opnår gode færdigheder i sagsbehandlingssystemerne, og at de viser stor interesse i at få § 19 bemyndigelse.

## **Resultater i 2017**

Embedsregnskabet består af to dele. Første del er et Excel regneark, med nøgletal, udarbejdet af Domstolsstyrelsen, hvori man kan læse årets resultater og sammenholde disse med gennemsnittet for samtlige byretter. Regnearket giver også mulighed for at sammenligne med ”5. bedste ret” og med en vilkårligt valgt anden byret.

Anden del af embedsregnskabet består af en beretning med udvalgte nøgletal.

Embedsregnskabets tal er for så vidt angår aktivitet og produktivitet en kombination af udtræk fra sagsbehandlingssystemerne over modtagne og afsluttede sager, sammenholdt med medarbejdernes indberetninger om deres tidsforbrug på de enkelte årsværk. Statistikken for 2017 er tilgængelig på domstol.dk under punktet ”Tal og fakta”. Som en følge af pilotafprøvningen af det nye civile sagsbehandlingssystem er en del af statistikgrundlaget for 2017 skønnede tal.

### **Aktivitet**

Domstolsstyrelsen foretager en optælling af såkaldt ”vægtede afsluttede sager”. Ved vægtede sager forstås antallet af de enkelte sagstyper, hvor der i opgørelsen er indlagt en faktor, der er fastsat under hensyn til, hvor sagsbehandlingsmæssigt belastende den enkelte sag har været. Optællingen sker derfor af de afsluttede sager. Vægtningen er ikke nødvendigvis den samme for juristerne og for kontorfunktionærerne.

Ret	Samlet		Straffesager		Civile sager		Øvrige fogedsager	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
SAMLET BYRETTERNE	719772	716277	173.160	174.502	53.679	51.585	316.508	332.425
		-0,5%	-	+ 0,7 %	-	-3,9 %		+ 5,0 %
Retten i Horsens	20.288	19.388	4.224	3.534	1.618	1.697	8.507	8.273
		-4,4 %		-16,3 %		+4,9 %		-2,6 %

Ret	Tvangsauktioner		Insolvensskiftesager		Dødsboskiftesager		Notarialforretninger	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
SAMLET BYRETTERNE	7253	8765	15.846	14.954	53.732	53.202	71.824	80.555
		+ 20,8 %		-5,6 %		-1%		+ 12,2 %
Retten i Horsens	232	315	647	642	1.649	1.506	1.718	2.209
		35,8 %		-0,8 %		- 8,7 %		+28,6 %

På landsbasis var sagstilgangen stort set uændret. Den svigtende tilgang af sager på 4,4 % til Retten i Horsens skyldes i alt væsentlighed manglende modtagelse af straffesager. Det bemærkes i den forbindelse, at Sydøstjyllands Politi har oplyst, at der ligger store mængder ikke færdiggjorte sager hos anklagemyndigheden.

### **Produktivitet**

Måles som antal vægtede sluttede sager pr. årsværk. Tallet er interessant, fordi det viser, om retten holder et konstant flow af sager, der færdiggøres, og dermed hindrer, at sager hobes op. Det giver derfor et godt ledelsesværktøj til om nødvendigt at ændre på ressourcernes fordeling. I domstolsstyrelsens tal er der taget udgangspunkt i gennemsnittet for byretterne, der således for det samlede resultat, retssager, straffesager og civile sager har 2014 som indeks 100 og for fogedsager og skiftesager 2015 som indeks 100.

Retten i Horsens som helhed:

Ret	Samlet		Retssager		Straffesager		Civile sager		Fogedsager		Skiftesager	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
5. BEDSTE RET	105,0	108,2	103,4	103,3	106,8	100,8	107,8	112,1	105,5	118,7	132,4	135,7
SAMLET BYRETTERNE	101,3	101,9	100,1	98,2	98,3	94,6	102,0	102,8	97,4	106,0	112,8	114,5
Retten i Horsens	96,3	96,1	96,0	100,5	107,2	88,8	87,5	111,7	90,3	82,5	109,0	100,4

Ser man alene på juristerne er tallene således:

Ret	Samlet		Retssager		Straffesager		Civile sager		Fogedsager		Skiftesager	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
5. BEDSTE RET	102,1	108,4	100,9	101,5	99,0	99,6	106,9	117,7	116,6	139,7	142,0	163,6
SAMLET BYRETTERNE	98,2	99,5	95,4	96,0	92,1	92,6	98,9	99,9	101,5	110,4	113,2	117,1
Retten i Horsens	89,2	88,0	86,1	89,6	93,3	79,2	80,8	98,7	89,7	65,1	101,0	85,0

De tilsvarende tal for kontorpersonalet ser således ud:

Ret	Samlet		Retssager		Straffesager		Civile sager		Fogedsager		Skiftesager	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
5. BEDSTE RET	114,5	114,7	120,3	112,4	123,8	111,0	113,2	109,8	100,4	115,2	122,9	120,0
SAMLET BYRETTERNE	104,8	105,0	104,2	95,1	105,5	91,6	102,2	99,8	93,4	101,1	108,5	108,3
Retten i Horsens	114,7	118,9	129,1	132,6	173,4	129,5	101,8	136,1	98,0	102,1	113,3	112,8

Fra tallene kan uddrages følgende:

Retten i Horsens kan med rette være stolte af, at kontorpersonalet ligger på en samlet 2. plads for alle sagsområder og er placeret som en suveræn nummer 1 for de civile sager. Rettens samlede produktivitet ligger under landsgennemsnittet for samtlige sagsområder, bortset fra civile sager. De med rødt markerede tal viser, på hvilke sagsområder produktivitetstallene ligger under gennemsnittet.

De samlede tal dækker over store forskelle på produktiviteten for jurister og kontorfunktionærer. Juristernes produktivitet skal sammenholdes med, at embedet i 2017 sagde farvel til en dommer og en jurist, der som følge af den tekniske beregning af årsværk og ferie/feriepengeudbetaling tilsammen indgår med ca. ½ årsværk mere end det faktisk erlagte. Dette ændrer ikke ved, at der selv med en skønnet korrektion for dette er en produktivitet, der ligger under gennemsnittet. En anden årsag er formentlig de skiftende afløser i specialafdelingerne, hvor særligt den meget lave produktivitet i fogedretten belaster tallene.

Tallene viser også tydeligt den tendens, der har været mærket i forbindelse med den nye digitale platform for de civile sager. Kontorpersonalets produktivitet er som nævnt helt i top, og tallene må tages som et

udtryk for, at den enkelte (inkasso)sag kræver mindre arbejde end tidligere. En væsentlig opgave i form af oprettelse af sagerne er nu lagt ud til de eksterne brugere.

Retten i Horsens var i 2017 som nævnt pilotembede for afprøvning af den digitale platform for behandling af civile sager, og har allerede i et vist omfang høstet frugterne af dette arbejde. De afledede effekter af opgaven kan læses indirekte, og det er således fortsat vurderingen, at produktiviteten for embedets jurister i et vist omfang har været påvirket af, at der har manglet ressourcer til fastholdelse af en hensigtsmæssig berammelsesprocedure. Det har i perioder betydet, at sager har ligget til berømmelse længere end nødvendigt. Dertil kommer de digitale forandringer i sagsbehandlingssystemerne.

Alle retter bidrager til behandlingen af tvangsfjernelsessager i de kommunale Børn- og Ungeudvalg. For Retten i Horsens drejede det sig i alt om 32 arbejdsdage inkl. forberedelsesdage. Ressourceforbruget på denne opgave er således fordoblet siden 2015.

### Målopfyldeelse og gennemsnitlig sagsbehandlingstid

Retten i Horsens lægger stor energi i opfyldelse af Domstolens mål for sagsbehandlingstid. Der er til stadighed fokus på emnet og målrapporten, ”blinklysene”, har derfor stor bevågenhed, når den offentliggøres. Helt overordnet kan det dog konstateres, at uanset en høj produktivitet hos kontorfunktionærerne, så er de gennemsnitlige sagsbehandlingstider også for de sagstyper, hvor kontorfunktionærernes opgaver er primære, ikke i top. Årsagen kan være, at de ressourcer, der er til rådighed, og som løbende nedsættes, ikke er tilstrækkelige.

### **Straffesager:**

		Tilståelsessager og sager uden domsmænd									
		Alle alm. straffesager				Nævninge- og domsmandssager (hfh.)		Voldssager		Voldtægtssager	
		2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
		<2 MDR.		<4 MDR.		<4 MDR.		<37 DG.		<37 DG.	
MÅL (procent)		80 pct.		74 pct.	77 pct.	76 pct.	78 pct.				
SAMLET BYRETTERNE		79,0	79,6	64,0	63,8	66,5	68,7	43,4	40,2	28,7	29,0
5. BEDSTE RET		84,0	83,9	77,1	75,9	85,9	86,0	57,1	55,0	50,0	45,5
<b>EID</b>	<b>Ret</b>										
908	Retten i Horsens	72,4	72,3	57,4	69,2	72,5	77,9	20,0	27,0	60,0	75,0

Som det ses har retten i 2017 opfyldt målene for voldtægtssager og er næsten i mål for tilståelsessagerne og sager uden domsmænd.

I sagskategorien ”voldssager, der er sluttet med frihedsstraf” er 27,0 % sluttet inden 37 dage, hvilket er langt under gennemsnittet. Årsagen er formentlig, at opstillede retningslinjer for berømmelse af disse

sager ikke har været fulgt. Der er således i efteråret 2017 sket en udskiftning af personalet på disse sager og en opstramning af procedurerne.

Der er i 2017 gennemført i alt 140 voldssager, hvoraf 34 er afgjort indenfor 37 dage, 57 er afgjort indenfor 2 måneder og 129 er afgjort indenfor 6 måneder. I de 35 voldssager, hvor der blev idømt en ubetinget frihedsstraf blev 9 af sagerne afgjort inden for 37 dage. Årsagen til den manglende målopfyldelse i de resterende 26 sager er forskellig. I 23 af sagerne skyldtes det forsvarerens forhold eller forsvarerskift op til hovedforhandlingen, i de sidste sager skyldtes den forhold hos anklagemyndigheden.

Det bemærkes, at tallene dækker over behandlingen af 8 voldtægtssager, hvoraf 6 blev behandlet indenfor 37 dage.

Retten havde ingen nævningesager i 2017.

Gennemsnitlig sagsbehandling i dage:

Ret	Nævningesager		Domsmandsager		Sager uden domsmænd		Tilståelsesager	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
5. BEDSTE RET	84	85	100	95	21	18	54	66
SAMLET BYRETTERNE	150	148	129	126	29	28	82	81
Retten i Horsens	162	-	143	112	45	47	94	80

For straffesagerne gælder, at der i hele 2017 har været øget fokus på de civile sager i forbindelse med civilprojektet. Det har naturligt medført et øget ressourcetræk til de civile sager. Den knapt så gode målopfyldelse skal sammenholdes med den meget høje produktivitet på denne sagstype for kontorpersonalet.

### Civile sager

Retten er som følge af sagsbehandlingen på den nye sagsportal i alt væsentligt overgået fra kommunikation via e-mail til kommunikation via portalen. Endvidere giver sagsportalen som nævnt gode muligheder for en hurtig behandling af inkassosagerne, hvor systemet autogenererer udeblivelsesdomme. Erfaringerne i det forløbne år viser også, at specielt processen for digitalisering af verserende sager, herunder betalingspåkrav, hvor der er fremkommet protest, er tung. Da disse sager oprettes med modtagelse, den dag, de slutes i fogedsystemet, vil der fremkomme en længere sagsbehandlingstid end nødvendig, idet liggetiden for digitalisering medregnes.

Ved Retten i Horsens blev der i 2017 sluttet 192 almindelige sager og boligretssager med dom eller forlig efter hovedforhandling, mod 132 i 2017. 52 af disse sager var sambehandlede sager, kaldet ”sommerhussagerne”, se nærmere nedenfor. Fratrækkes sommerhussagerne svarer det til godt 22 sager pr. normeret dommer.

Antallet af afgjorte tunge sager, der har været hovedforhandlet, er steget fra 26 i 2016 til 42 i 2017. Det drejer sig om sager med en sagsgenstand over 1 mio. kr., sager med kollegial behandling og forvaltningssager. I 66 af de behandlede sager har der været brugt mere end 1 retsdag. Heraf var de 52 sommerhussagerne. Domstolsstyrelsen har i deres produktivitsberegninger alene medregnet sommerhuskomplekset med 2 sager.

Der blev i 2017 sluttet 64 forældreansvarssager efter retsmøde/retsmægling, svarende til godt 10 sager pr. normeret dommer.

Målopfyldelse, civile sager, i procent:

Ret	Alle alm. sager, boligsager, småsager og forbud/påbudssager		Hfh. almindelige sager og boligsager		Hfh. småsager		Alle forældreansvar- og ægtefællesager	
	<6 MDR. 2016	2017	<15 MDR. 2016	2017	<9 MDR. 2016	2017	<6 MDR. 2016	2017
MÅL (procent)	73 %	76 %	64 %	67 %	67 %	69 %	80 %	80 %
SAMLET BYRETTERNE	68,8	69,1	61,8	67,2	65,6	63,3	77,0	75,6
5. BEDSTE RET	74,7	76,4	70,0	80,9	82,9	88,9	87,8	84,5
Retten i Horsens	66,2	66,9	67,8	46,5	63,2	60,7	79,1	65,6

Gennemsnitlig sagsbehandlingstid i dage:

Ret	Hovedforhandle de almindelige sager		Hovedforhandle de boligretssager		Hovedforhandle de småsager		Alle civile sager Forhandlings		Alle ægteskabssager		Alle forældreansvarssager	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
5. BEDSTE RET	452	346	335	290	206	199	152	148	99	97	118	122
SAMLET BYRETTERNE	495	437	428	434	262	289	180	180	117	122	144	146
Retten i Horsens	452	605	236	290	284	309	191	234	81	125	140	137

Retten i Horsens har i mange år været særdeles pænt placeret på gennemløbstiden for hovedforhandlede sager og var i 2016 5. bedste ret. Tallene for såvel målopfyldelse som gennemløbstid er i 2017 påvirket af, at der i november 2017 blev afsagt samlet dom i et sagskompleks, der bestod af 52 sager, den såkaldte sommerhussag. Sagen var anlagt i september 2015, og de 52 sager blev derfor alle sluttet med en gennemløbstid på 797 dage. Dette antages at være årsagen til de dårligere tal for 2017, og det påvirker både målopfyldelsen og den samlede gennemløbstid i negativ retning.

### Andre civile sager

Retten i Horsens afsluttede i 2017 i alt 528 småsager, hvoraf kun 25, svarende til 4,7 % blev hovedforhandlet. I 207 af sagerne kom der ikke svar fra sagsøgte, mens de resterende sager er forligt, henvist eller hævet efter afholdelse af telefonmøde.

Da der er et statsfængsel placeret i retskredsen modtages en del sager om straffuldbyrdelse. Der er i 2017 behandlet i alt 16 sager, fortrinsvis på skriftligt grundlag.

Retten har i 2017 behandlet 31 sager om konkurskarantæne.

## Fogedsager

Målopfyldelse, fogedsager, i procent:

Ret	Alm. fogedsager og betalingspåkrav		Særlige fogedsager		Tvangsauktion solgt efter 1. auktion	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
	<3 MDR.		<2 MDR.		<5 MDR.	
MÅL (procent)	80		80		80	
SAMLET BYRETTERNE	77,7	73,5	84,0	76,4	82,1	80,9
5. BEDSTE RET	88,7	87,7	90,1	87,6	91,7	90,3
Retten i Horsens	84,8	82,3	77,7	72,4	88,9	90,2

Gennemsnitlig sagsbehandlingstid i dage:

Ret	Alm. fogedsager		Særlige fogedsager		Betalingspåkrav		Tvangsauktioner	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
5. BEDSTE RET	50	54	33	38	53	51	65	64
SAMLET BYRETTERNE	69	78	40	51	72	72	82	76
Retten i Horsens	61	62	45	43	63	69	71	66

Som det ses ligger Retten i Horsens nogenlunde i forhold til landsgennemsnittet, men kan arbejde med en målsætning om at nå op blandt landets 5 bedste.

## Skiftesager

Arbejdsgangene i afdelingen blev i foråret 2015 for så vidt angår de private skifter underkastet en kritisk gennemgang. Dette fokus har været fastholdt i 2016 og 2017, der imidlertid har været præget af langtidssygdom og barsel for afdelingens funktionschef.

Dødsboerne blev afviklet stort set i overensstemmelse med de vejledende mål.

Målopfyldelse, skiftesager, i procent:

Ret	Udlevering af bo		Tvangsopløsningssager (eksklusive likvidation)		Gældssanering (dog kun indledte sager)	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
	<2 MDR.		<3 MDR.		<9 MDR.	
MÅL (procent)	80		70		72	
SAMLET BYRETTERNE	81,3	78,9	82,3	89,3	85,0	85,5
5. BEDSTE RET	86,7	83,5	86,4	91,1	90,4	91,4
Retten i Horsens	79,1	78,9	72,6	91,3	82,2	88,1



Til trods for at afdelingen har været underbemandet med både jurister og kontorpersonale er tallene pæne, hvilket er resultatet af det vellykkede LEAN forløb i 2014 og afdelingsledelsens konstante fokus på at effektivisere arbejdsgangene med digitale løsninger. Særligt tallene for udlevering af boer er gode, idet tallet er steget fra 57,5 % i 2014, til 78,9 % i 2017.

Underbemandingen, der også kan aflæses i de høje produktivitetstal for kontorfunktionærerne, har desværre givet sig udslag i lidt lange gennemløbstider.

Gennemsnitlig sagsbehandlingstid for dødsboerne i dage var således:

Ret	Boudlæg		Uskiftet bo		Privat skifte		Forenklet privat skifte	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
5. BEDSTE RET	38	40	76	86	328	323	62	66
SAMLET BYRETTERNE	45	47	89	97	340	343	72	74
Retten i Horsens	53	49	101	102	356	357	80	74

### Digitale retssager

Som beskrevet i årsberetningen for 2015 var Retten i Horsens udpeget som pilotembede sammen med Vestre Landsret til afprøvning af en ny digital platform for behandling af civile sager. Afprøvningen blev gennemført i foråret 2017, og var efter særdeles hektisk aktivitet henover foråret og sommeren klar til landsdækkende udrulning pr. 1. september. Retten i Horsens har i den forbindelse brugt mange ressourcer på dels afprøvning og fejlindberetning, dels bistand til og undervisning af kollegerne i de øvrige byretter. Retten udarbejdede således i august/september et katalog over vores erfaringer og praktiske vink til sagsbehandlingen i det nye system.

Domstolsstyrelsen valgte i efteråret at placere en jysk afdeling af supporten til Civilsystemet i vores lokaler. Vi har i den forbindelse også måttet afgive nogle medarbejdere til Domstolsstyrelsen til sikring af systemets fremtidige drift.

Retten har i 2017 haft løbende møder med anklagemyndigheden for Sydøstjyllands Politi. Fokus har været indholdet af en ny samarbejdsaftale om berømmelse. Drøftelserne har været et led i en landsdækkende kortlægning af mulighederne for at nedbringe sagsbehandlingstiderne for straffesager. Den endelige aftale er underskrevet i februar 2018.

I juni 2017 deltog alle jurister og kontorfunktionærer fra retsafdelingen i en undervisningsdag med temaet ”Digitale straffesager”. Retten i Horsens er klar til behandling af digitale straffesager, idet alle retssale har helt eller delvist udstyr til gennemførelsen. De foreløbige erfaringer er gode, og vi er parate til, at aftalen om digital behandling udvides til endnu flere sagstyper.

Retten i Horsens overtog i foråret 2017 som de øvrige retter ansvaret for forkyndelse i straffesagerne og implementerede i den forbindelse uden besvær den forenkledede digitale forkyndelse.

### Ledelse og administration

I en tid, hvor der til stadighed forventes stort fokus på offentlige myndigheders effektive sagsbehandling og målopfyldelse, er det naturligt at være særligt opmærksom på anvendelsen af ressourcer til administration og ledelse. Ved domstolene er tidsregistreringen for personalet opstillet således, at alt, hvad der vedrører den egentlige sagsbehandling, henføres under sagsområderne. Der bruges imidlertid fortsat en del ressourcer på serviceforanstaltninger, herunder support af hardware til gennemførelse af digital sagsbehandling. Vi har i 2017 tilstræbt at begrænse mødeaktivitet til det mest nødvendige.

Årsværkforbruget til generel ledelse og administration i absolutte tal og %-del af det samlede årsværk ser således ud:

Ret		Årsværk til generel ledelse og administration			%-del til generel ledelse og administration			
		2015	2016	2017	2015	2016	2017	
SAMLET BYRETTERNE		Jurister	35,6	30,1	30,9	8,3 %	7,1 %	7,5 %
		Kontor	123,1	122,4	107,3	15,4 %	15,7 %	13,6 %
		Elev	7,2	6,7	6,9	9,0 %	8,6 %	9,5 %
		Fleks	21,7	16,4	15,6	44,0 %	38,4 %	34,9 %
		Øvrige	70,9	69,9	68,1	81,1 %	82,5 %	78,1 %
		<i>Samlet</i>	258,6	245,5	228,7	17,8 %	17,4 %	16,3 %
		<i>- ekskl. fleks og elever</i>	229,7	222,4	206,3	17,4 %	17,3 %	16,0 %
Retten i Horsens		Jurister	1,3	0,9	0,7	9,0 %	6,8 %	5 %
		Kontor	3,5	3,4	2,9	16,2 %	16,9 %	16 %
		Elev	0,4	0,3	0,4	16,4 %	8,8 %	11 %
		Fleks	0,8	0,6	1,0	28,6 %	26,5 %	23 %
		Øvrige	2,4	2,5	2,5	74,1 %	60,8 %	56 %
		<i>Samlet</i>	8,4	7,7	7,5	18,8 %	18,0 %	17 %
		<i>- ekskl. fleks og elever</i>	7,1	6,8	6,0	18,3 %	18,2 %	14 %

### Faglig kvalitet

Det er også i 2017 tilstræbt, at plenar- og juristmøder har et fagligt relevant indhold, og både dommere og øvrige jurister deltager i vidt omfang i erfa-grupper. Øvrige jurister har i årets løb deltaget i behandlingen af kollegiale sager. Den daglige kvalitet i retsarbejdet søges fremmet ved ugentlige frokostmøder i dommerkollegiet til drøftelse af aktuelle sager.

Der blev i september 2017 afholdt faglig dag for rettens dommere, hvor blandt andet den fremtidige behandling af forældreansvarssagerne blev drøftet.

### Sygefraværet

Retten i Horsens har løbende haft fokus på sygefraværet, og udarbejdede i 2012 som led i Domstolsstyrelsens indsats for nedbringelse af sygefraværet, en ny sygefraværspolitik. Sygefraværspolitikken tager sit udgangspunkt i, at det for alle parter er bedst, hvis der følges hurtigt op

på sygemeldinger og at det tilstræbes, at arbejdet hurtigt genoptages på de vilkår, som den sygdomsramte kan magte.

Retten i Horsens har igen i 2017 været hårdt ramt af langtidssygemeldinger. Fire af rettens medarbejdere har således været fuldtidssygemeldte i tilsammen over 11 mdr., ligesom samme fire medarbejdere har været deltidssygemeldte i tilsammen over 6,5 måneder. I en betydelig del af perioderne med deltidssygemeldinger har det ugentlige antal arbejdstimer været meget beskedent. Opgørelser på ISOLA (Informationssystem om løn- og ansættelsesvilkår) viser således også, at sygefraværet ved Retten i Horsens i 2017 har ligget 47 % højere end sygefraværet ved retterne generelt. Den ene af langtidssygemeldingerne er desværre efterfølgende mundet ud i et dødsfald. En anden af de tidligere (i 2017) langtidssygemeldte medarbejdere er efterfølgende fratrådt sin stilling.

Et blandt flere tiltag i sygefraværspolitikken har været fokussamtalen, der finder sted, hvis en medarbejder har haft mere end 3 sygeperioder inden for de seneste 6 måneder. Fokussamtalen skal afdække, om det er arbejdsrelaterede forhold, der ligger til grund for sygefraværet og om arbejdspladsen kan gøre noget for at løse problemerne for den enkelte. En medarbejder har to gange i løbet af 2017 været indkaldt til fokussamtale. To langtidssygemeldte har flere gange været indkaldt til samtale, ligesom der er rekvireret mulighedserklæringer.

### **Arbejds miljø**

Ved Retten i Horsens er der i 2017 gennemført en anonym APV for hver enkelt medarbejder. Desuden har retten deltaget i den landsdækkende trivsels- og ledelsesevaluering. Resultaterne for Horsens viser, at der ikke er store udfordringer, men at der selvfølgelig altid vil være forhold, hvor tingene kan forbedres. Blandt andet peger trivselsundersøgelsen på, at det af og til kan knibe med forståelsen for arbejdet i andre afdelinger og respekten for en forskellig tilgang til opgaverne. Resultaterne er drøftet i ledelsesgruppen. Det er vurderet, at der ikke var behov for særlige foranstaltninger

Retten fik opsat hjertestarter udendørs, så den nu er tilgængelig for alle døgnet rundt.

Der er i 2017 indberettet i alt 9 sikkerhedsepisoder til Domstolsstyrelsen.

Retten i Horsens, den 25. april 2018

Ingrid Thorsboe, byretspræsident