

**ÅRSBERETNING**  
**2016**  
**(bemærkninger til årsnøgletal)**

**Retten i Horsens**

Maj 2017

## **Indledning – kort præsentation af retten**

Retten i Horsens er lokal byret for Horsens, Skanderborg og Hedensted Kommuner. Retten er normeret med en præsident og 7 dommere. Dertil kommer 5 erfarne dommerfuldmægtige/retsassessorer og 2 uddannelsesfuldmægtige. Det samlede juridiske årsværk udgør 13,1. Det samlede administrative personale udgjorde i 2016 20,1 årsværk. Den samlede lønsum var på 22,9 mio. kr. Retten i Horsens er således en af landets mindre retskredse.

Retten i Horsens havde ved årets start kun en begrænset overbeholdning af sager, hvorfor hovedsigtet i 2016 som i de tidligere år var at opretholde en høj produktivitet, således at Domstolenes overordnede målsætninger så vidt muligt holdes, samtidig med, at der fastholdes og udvikles højeste kvalitet. Der har endvidere været fokus på, at de gentagne nedskrivninger af lønbudgettet, der har været affødt af såvel faldende sagsantal som generelle nedskrivninger af domstolenes budgetter, har medført et øget behov for fokus på arbejds gange i afdelingerne.

## **Personale**

Retten i Horsens fik i 2016 en ny fast dommer, idet en dommer flyttede til Sjælland. En erfaren dommerfuldmægtig overgik efter langvarig sygdom til fleksjob med virkning fra 1. september 2016. Blandt andet derfor faldt antallet af juristårsværk i 2016 til 13,1 mod 14,1 i 2014.

Det samlede årsværkforbrug for kontorfunktionærer er ligeledes reduceret som følge af reduktion af antallet af modtagne sager og deraf faldende lønsumstildeling. Antallet af kontorfunktionærårsværk var i 2016 20,1 mod 21,8 i 2015. En af rettens mangeårige medarbejdere måtte fratræde sin stilling på grund af sygdom. Reduktionen er i øvrigt sket ved naturlig afgang. Retten har i 2016 udvidet antallet af fleksmedarbejdere med 2, således at der nu er 5 kontormedarbejdere ansat i fleksjob.

Retten i Horsens ansætter i et ikke ubetydeligt omfang studerende til udførelse af kontorarbejde. Det er vores erfaring, at de meget hurtigt opnår gode færdigheder i sagsbehandlingssystemerne, og at de viser stor interesse i at få § 19 bemyndigelse.

## **Resultater i 2016**

Embedsregnskabet består af to dele. Første del er et Excel regneark, med nøgletal, udarbejdet af Domstolsstyrelsen, hvori man kan læse årets resultater og sammenholde disse med gennemsnittet for samtlige byretter. Regnearket giver også mulighed for at sammenligne med ”5. bedste ret” og med en vilkårligt valgt anden byret.

Anden del af embedsregnskabet består af en beretning med udvalgte nøgletal.

Embedsregnskabet tal er for så vidt angår aktivitet og produktivitet en kombination af udtræk fra sagsbehandlingssystemerne over modtagne og afsluttede sager, sammenholdt med medarbejdernes indberetninger om deres tidsforbrug på de enkelte årsværk. Statistikken for 2016 er tilgængelig på domstol.dk under punktet ”Tal og fakta”. Som en følge af pilotafprøvningen af det nye civile sagsbehandlingssystem er en del af statistikgrundlaget for 2016 skønnede tal.

## **Aktivitet:**

Domstolsstyrelsen foretager en optælling af såkaldt ”vægtede afsluttede sager”. Ved vægtede sager forstås antallet af de enkelte sagstyper, hvor der i opgørelsen er indlagt en faktor, der er fastsat under hensyn til, hvor sagsbehandlingsmæssigt belastende den enkelte sag har været. Optællingen sker derfor af de afsluttede sager. Vægtningen er ikke nødvendigvis den samme for juristerne og for kontorfunktionærerne.

Ret	Samlet		Straffesager		Civile sager		Øvrige fogedsager	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
SAMLET								
BYRETTERNE	708.931	719772	169.254	173.160	52.720	53.679	319.666	316.508
	-1,4%	+1,5%	-1,0%	+2,3 %	-6,1%	+1,8%	-3,6%	-0,1%
Retten i Horsens	20.588	20.288	4.314	4.224	1.627	1.618	8.862	8.507
		-1,4%		-2,0 %		-0,01 %		-4,0%

Ret	Tvangsauktioner		Insolvensskiftesager		Dødsboskiftesager		Notarialforretninger	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
SAMLET								
BYRETTERNE	8.548	7.253	13.979	15.846	54.604	53.732	70.145	71.824
	-7,9%	-15,1%	-3,1%	11,8%	4,8%		-3,3%	
Retten i Horsens	282	232	628	647	1.645	1.649	1.560	1.718
		-17 %		+3,0 %		0		+10,1 %

På landsbasis steg sagstilgangen for samtlige sagstyper vægtede sager med 1,5 %. Det tilsvarende tal for Horsens er et fald på -1,4 %.

### Produktivitet:

Måles som antal vægtede sluttede sager pr. årsværk. Tallet er interessant, fordi det viser, om retten holder et konstant flow af sager, der færdiggøres, og dermed hindrer, at sager hobes op. Det giver derfor et godt ledelsesværktøj til om nødvendigt at ændre på ressourcernes fordeling. I domstolsstyrelsens tal er der taget udgangspunkt i gennemsnittet for byretterne, der således for det samlede resultat, retssager, straffesager og civile sager har 2014 som indeks 100 og for fogedsager og skiftesager 2015 som indeks 100.

Retten i Horsens som helhed:

Ret	Samlet		Retssager		Straffesager		Civile sager		Fogedsager		Skiftesager	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
5. BEDSTE RET	102,9	105,0	99,7	103,4	100,9	106,8	101,1	107,8	107,1	105,5	125,9	132,4
SAMLET BYRETTERNE	97,4	101,3	95,2	100,1	94,6	98,3	95,7	102,0	97,2	97,4	108,9	112,9
Retten i Horsens	93,1	96,3	94,8	96,0	99,4	107,2	90,8	87,5	80,3	90,3	106,9	109,0

Ser man alene på juristerne er tallene således:

Ret	Samlet		Retssager		Straffesager		Civile sager		Fogedsager		Skiftesager	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
5. BEDSTE RET	100,6	102,1	96,8	100,9	98,8	99,0	103,3	106,9	127,7	116,6	159,7	142,0
SAMLET BYRETTERNE	93,9	98,2	91,4	95,4	90,5	92,1	92,2	98,9	103,1	101,5	114,2	113,2
Retten i Horsens	84,6	89,2	85,9	86,1	91,5	93,3	81,5	80,8	75,5	89,7	97,6	101,0

De tilsvarende tal for kontorpersonalet ser således ud:

Ret	Samlet		Retssager		Straffesager		Civile sager		Fogedsager		Skiftesager	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
5. BEDSTE RET	109,4	114,5	108,4	120,3	118,0	123,8	110,9	113,2	109,3	100,4	117,1	122,9
SAMLET BYRETTERNE	101,5	104,8	98,6	104,2	98,0	105,5	99,1	102,2	93,7	93,4	104,5	108,5
Retten i Horsens	106,9	114,7	116,8	129,1	118,5	173,4	115,2	101,8	82,1	98,0	121,4	113,3

Fra tallene kan udledes følgende:

Retten samledes produktivitet ligger under landsgennemsnittet for samtlige sagsområder, bortset fra straffesager. De med rødt markerede tal viser, på hvilke sagsområder produktivitetstallene ligger under gennemsnittet.

De samlede tal dækker over store forskelle på produktiviteten for jurister og kontorfunktionærer. Juristernes produktivitet skal dog sammenholdes med, at der ud af embedets samlede juristnormering på 13, har været langtidssygefravær svarende til ca. 1 årsværk. Dette ændrer ikke ved, at der selv med en skønnet korrektion for dette er en produktivitet, der ligger under gennemsnittet.

Retten i Horsens er pilotembede for afprøvning af en digital platform for behandling af civile sager. Introduktionen til og arbejdet med dette projekt har været stærkt ressourcekrævende. Der er i tallene taget højde for dette ressourcestræk efter et skøn. Derimod kan de afledede effekter af opgaven kun læses indirekte. Det er således vurderingen, at produktiviteten for embedets jurister i et vist omfang har været og fortsat vil være påvirket af, at der har manglet ressourcer til fastholdelse af en hensigtsmæssig berammelsesprocedure. Det har i perioder betydet, at sager har ligget til berømmelse længere end nødvendigt. Dertil kommer de digitale forandringer i sagsbehandlingssystemer og nyt hardware.

Alle retter bidrager til behandlingen af tvangsfjernelsessager i de kommunale Børn- og Ungeudvalg. For Retten i Horsens drejede det sig i alt om 33 arbejdsdage inkl. forberedelsesdage. Ressourceforbruget på denne opgave er således fordoblet siden 2015.

Kontorfunktionærernes produktivitet ligger for alle sagstyper, bortset fra de civile sager over eller langt over gennemsnittet. For straffesager ses således, at vi har landets næsthøjeste produktivitet. Tallene viser også, at en flytning af kontorressourcer fra fogedret til skifteret i foråret 2015 var særdeles velbegrunderet. Skifteretten har – selv med tilførsel af en fuldtidsstilling – en meget høj produktivitet, og tallene for 2016 bekræfter de gode takter efter et LEAN forløb i foråret 2015.

## Målopfylde og gennemsnitlig sagsbehandlingstid:

Retten i Horsens lægger stor energi i opfyldelse af Domstolenes mål for sagsbehandlingstid. Der er til stadighed fokus på emnet og målrapporten, ”blinklysene”, har derfor stor bevågenhed, når den offentliggøres. Helt overordnet kan det dog konstateres, at uanset en høj produktivitet hos kontorfunktionærerne, så er de gennemsnitlige sagsbehandlingstider også for de sagstyper, hvor kontorfunktionærernes opgaver er primære, ikke i top. Årsagen kan være, at de ressourcer, der er til rådighed, og som løbende nedsættes, ikke er tilstrækkelige.

### Straffesager:

		Tilståelsessager og sager uden domsmænd									
		Nævninge- og domsmandssager (hfh.)				Tilståelsessager og sager uden domsmænd (hfh)		Voldssager		Voldtægtssager	
		Alle alm. straffesager									
		2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
		<2 MDR.		<4 MDR.		<4 MDR.		<37 DG.		<37 DG.	
MÅL (procent)		80 pct.		72 pct.	74 pct.	75 pct.	76 pct.				
SAMLET BYRETTERNE		79,9	79,0	66,2	64,0	68,1	66,5	39,7	43,4	32,6	28,7
5. BEDSTE RET		82,7	84,0	80,7	77,1	85,2	85,9	55,6	57,1	50,0	50,0
<b>EID</b>		<b>Ret</b>									
908	Retten i Horsens	80,4	72,4	72,5	57,4	76,8	72,5	46,7	20,0	0,0	35,0

Som det ses har retten i 2016 opfyldt målene i alle 3 sagskategorier.

I sagskategorien ”voldssager, der er sluttet med frihedsstraf” 20,0 % sluttet inden 37 dage, hvilket er et betydeligt fald fra 2015 og langt under gennemsnittet. Der er i 2016 gennemført i alt 96 voldssager, hvoraf 13 er afgjort indenfor 37 dage, 37 er afgjort indenfor 2 måneder og 86 er afgjort indenfor 6 måneder. I de 10 voldssager, hvor der blev idømt en ubetinget frihedsstraf blev 2 af sagerne afgjort inden for 37 dage. Årsagen til den manglende målopfylde i de resterende 8 sager er forskellig. I 7 af sagerne skyldtes det forsvarerens forhold eller forsvarerskift op til hovedforhandlingen, i den sidste sag havde tiltalte lovligt forfald. Tallene tydeliggør endvidere den forudsete effekt, hvorefter en stadig mindre del af voldssagerne afgøres ved betingede domme, heraf med vilkår om samfundstjeneste.

Det bemærkes, at tallene dækker over behandlingen af 1 nævningesag og 5 voldtægtssager.

Der er fortsat et betydeligt fokus på berømmelsen af voldssagerne indenfor 37 dage. Det sker blandt andet ved, at en erfaren sekretær alene har ansvaret for berømmelsen. Som det ses af tallene, er tiltaltes ret til en bestemt forsvarer en væsentlig del af årsagen til den manglende målopfylde. I sagsbehandlingen er der derfor til stadighed fokus på Den særlige Klagerets praksis på dette område.

Gennemsnitlig sagsbehandling i dage:

Ret	Nævningsager		Domsmændssager		Sager uden domsmænd		Tilståelsager	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
5. BEDSTE RET	81	84	89	100	20	21	55	54
SAMLET BYRETTERNE	132	150	126	129	27	29	82	82
Retten i Horsens	81	162	109	143	37	45	67	94

For straffesagerne gælder, at der i hele 2016 har været øget fokus på de civile sager i forbindelse med civilprojektet. Det har naturligt medført et øget ressourcetræk til de civile sager. Den knapt så gode målopfyldelse må naturligvis sammenholdes med den meget høje produktivitet på denne sagstype for kontorpersonalet.

### Civile sager

Retten arbejder konsekvent i overensstemmelse med den civile vejledning. Det er i de civile sager lykkedes at digitalisere meget store dele af kommunikationen mellem advokatkontorerne og retten, alt under hensyn til reglerne for beskyttelse af personoplysninger. Disse tiltag afspejler sig i de gode produktivitetstal for kontorfunktionærerne. Et øget fokus i forberedelsen af de civile sager og sikring af et hurtigt gennemløb af sagerne viser sig i en betydelig stigning i antallet af gennemførte hovedforhandlinger indenfor målsætningen om behandling inden for 15 måneder efter modtagelsen. Arbejdsgangene er delvist omlagt i forbindelse med pilotprojektet til en mere effektiv forberedelse. Den kommende tid vil vise, om det kan sikre kortere gennemløbstid.

Retten i Horsens arbejder fortsat på at optimere behandlingen af småsagerne. Ved udgangen af året blev stort set alle småsager behandlet i det nye civilsystem.

Retten i Horsens lægger stor vægt på en kort samlet behandlingstid for hovedforhandlede almindelige civile sager og forældreansvarssager. En af parametrene for dette er antallet af afgjorte sager pr. dommer ved embedet, sammenholdt med embedets dommernormering.

Ved Retten i Horsens blev der i 2016 sluttet 132 almindelige sager og boligretssager med dom eller forlig efter hovedforhandling, svarende til godt 18 sager pr. normeret dommer.

Antallet af afgjorte tunge sager, efter hovedforhandling, dvs. sager med en sagsgenstand over 1 mio. kr., sager med kollegial behandling og forvaltningssager var 26, mod 24 i 2015. 14 sager blev hovedforhandlet over mere end 1 retsdag.

Der blev i 2016 sluttet 73 forældreansvarssager efter retsmøde/retsmægling, svarende til godt 10 sager pr. normeret dommer.

Målopfyldelse, civile sager, i procent:

Ret	Alle alm. sager, boligsager, småsager og forbud/påbudssager		Hfh. almindelige sager og boligsager		Hfh. småsager		Alle forældreansvars- og ægtefællesager	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
	<6 MDR.		<15 MDR.		<9 MDR.		<6 MDR.	
MÅL (procent)	<b>70</b>		<b>62</b>		<b>65</b>		<b>80</b>	
SAMLET BYRETTERNE	68,5	68,8	61,8	61,8	62,9	65,6	74,5	77,0
5. BEDSTE RET	73,7	74,7	70,2	70,0	79,4	82,9	87,9	87,8
Retten i Horsens	63,3	66,2	59,6	67,8	35,0	63,2	84,9	79,1

Gennemsnitlig sagsbehandlingstid i dage:

Ret	Hovedforhandle de almindelige sager		Hovedforhandle de boligretssager		Hovedforhandle de småsager		Alle civile sager Forhandlings		Alle ægteskabssager		Alle forældreansvarssager	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
	5. BEDSTE RET	431	452	306	335	207	206	158	152	94	99	114
SAMLET BYRETTERNE	496	495	439	428	265	262	180	180	130	117	148	144
Retten i Horsens	513	452	587	236	314	284	201	191	206	81	122	140

Retten i Horsens har tidligere ligget særdeles tilfredsstillende med en lav gennemsnitlig sagsbehandlingstid for de fleste sagsområder. Disse gode resultater var udeblevet i 2015, og der har været en vis frygt for, at pilotafprøvningen ville påvirke sagsbehandlingstiden negativt. Tallene viser imidlertid, at retten fortsat ligger pænt i forhold til gennemsnittet, og at der ikke sikkert kan siges noget om en negativ indflydelse på gennemløbstiden for de civile sager på det nye system. Vi bliver en del klogere i 2017.

Særligt for ægteskabssagerne, hvor Horsens ligger helt i top bemærkes, at tallene dækker over 20 sluttede sager.

## Fogedsager

Målopfyldelse, fogedsager, i procent:

Ret	Alm. fogedsager og betalingspåkrav		Særlige fogedsager		Tvangsauktion solgt efter 1. auktion	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
	<3 MDR.		<2 MDR.		<5 MDR.	
MÅL (procent)	<b>80</b>		<b>80</b>		<b>80</b>	
SAMLET BYRETTERNE	81,9	77,7	82,1	84,1	83,3	82,1

5. BEDSTE RET	89,9	88,7	89,4	90,1	93,9	91,7
Retten i Horsens	85,6	83,8	81,9	77,7	97,3	88,9

Gennemsnitlig sagsbehandlingstid i dage:

Ret	Alm. fogedsager		Særlige fogedsager		Betalingspåkrav		Tvangsauktioner	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
5. BEDSTE RET	48	50	36	33	51	53	70	65
SAMLET BYRETTERNE	64	69	42	40	66	72	84	82
Retten i Horsens	55	61	39	45	57	63	70	71

Som det ses ligger Retten i Horsens fint i forhold til landsgennemsnittet, men kan arbejde med en målsætning om at nå op blandt landets 5 bedste. Tallene skal dog ses i sammenhæng med produktivitetstallene for den pågældende afdeling.

### Skiftesager

Arbejdsgangene i afdelingen blev i foråret 2015 for så vidt angår de private skifter underkastet en kritisk gennemgang. Det var nødvendigt, fordi arbejdspresset gennem mange måneder havde været alt for højt med den virkning, at det påvirkede arbejdsmiljøet. Processen, der blev forestået af Bedste Praksiskonsulenterne i samarbejde med funktionschefen og afdelingslederen, var en stor succes. Samtidig blev der på grundlag af sidste års tal tilført yderligere ressourcer. Dette fokus har været fastholdt i 2016, hvor arbejdsgangene er yderligere strammet op i forbindelse med modtagelse af nye digitale muligheder for modtagelse af dødsanmeldelser direkte fra Kirkeministeriet. Afdelingen arbejder tillige til stadighed på digital kommunikation med diverse samarbejdspartnere, herunder navnlig SKAT.

Dødsboerne blev afviklet stort set i overensstemmelse med de vejledende mål.

Målopfyldelse, skiftesager, i procent:

Ret	Udlevering af bo		Tvangsopløsningsager (eksklusive likvidation)		Gældssanering (dog kun indledte sager)	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
	<2 MDR.		<3 MDR.		<9 MDR.	
MÅL (procent)	80		70		72	
SAMLET BYRETTERNE	81,3	81,3	91,1	82,3	79,4	85,0
5. BEDSTE RET	87,8	86,7	96,7	86,4	87,4	90,4
Retten i Horsens	78,7	79,1	95,1	72,6	86,7	82,2

Særligt for tallene for udlevering af boer kan resultatet af det vellykkede LEAN forløb aflæses, idet tallet er steget fra 57,5 % i 2014, til 78,7 % i 2015 og nu 79,1% i 2016.



Gennemsnitlig sagsbehandlingstid for dødsboerne i dage var således:

Ret	Boudlæg		Uskiftet bo		Privat skifte		Forenklet privat skifte	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
5. BEDSTE RET	37	38	69	76	336	328	59	62
SAMLET BYRETTENE	45	45	85	89	352	340	71	72
Retten i Horsens	50	53	91	101	401	356	76	80

## Digitale retssager

Som beskrevet i årsberetningen for 2015 er Retten i Horsens udpeget som pilotembede sammen med Vestre Landsret til afprøvning af en ny digital platform for behandling af civile sager. Løsningen består af en ekstern del, Domstolenes Sagsportal, hvor advokater og andre i stort omfang ved en selvbetjeningsløsning, opretter og håndterer alle typer af civile sager. På den interne del, nu navngivet Civilsystemet, modtager og sagsbehandler rettens personale de indkomne sager, med det sigte at alle sager fra modtagelse til hovedforhandling og dom behandles rent digitalt. Pilotafprøvningen omfatter også digital overlevering af sager til Vestre Landsret i kæremål og ankede sager.

Pilotafprøvningen blev skudt i gang den 1. september 2016 efter et grundigt undervisningsforløb af alle involverede. Det betyder i praksis, at alle civile sager, anlagt efter den 1. september 2016, er behandlet i det nye Civilsystem. Pilotafprøvningen har – naturligt nok – været meget ressourcekrævende i 2016, hvilket i et vist omfang afspejler sig i rettens produktivitetstal og målopfyldelse. Pilotafprøvningen har også været en særdeles spændende opgave, som medarbejderne er gået til med stor entusiasme. Pilotafprøvningen fortsætter i 2017. Pilotafprøvningen medfører samtidig, at Retten i Horsens efterprøver brugbarheden af et nyudviklet tekstbibliotek til behandling af civile sager. Tekstbiblioteket, der skal gennemføre en større ensartethed i retternes skriftlige kommunikation, er udviklet af domstolenes medarbejdere, og har for de civile teksternes vedkommende betydet en ganske betydelig reduktion i de tekster og tekstbidder, der anvendes, først og fremmest i forbindelse med sagernes forberedelse.

På straffesagsområdet arbejdes der i fællesskab med anklagemyndigheden og politienheden hos Sydøstjyllands Politi på en digital fremsendelse af sagsakterne med henblik på papirløs gennemførelse af sagerne. Der er i den forbindelse indgået diverse samarbejdsaftaler, på landsplan og lokalt.

Som et nødvendigt supplement til de nye digitale sagsbehandlingssystemer besluttede Domstolsstyrelsen i 2016, at samtlige medarbejdere ved domstolene skulle udstyres med nye PC-ere, blandt andet til understøttelse af den øgede brug af digital forsendelse via Outlook og sagsbehandlingssystemerne, overgang til tekstbehandling i Word og annotering i digitale dokumenter. Retten i Horsens var også i denne proces valgt som pilotembede for den nye hardware. Ombytningen og tilretningen til de nye PC-ere blev indledt i januar 2016, og har gennem hele året været en stor arbejdsbyrde for særligt it-kontaktpersonerne ved retten. Juristernes overgang til brug af PC-ere, der bruges på kontoret og tages med i retssalene, mødelokaler og voteringsrum har heller ikke været uden udfordringer. Den nye it-organisering har stillet og stiller fortsat store krav til den enkeltes it-færdigheder og tålmodighed.

I foråret 2016 udrullede Domstolsstyrelsen et it-projekt til gennemførelse af digital modtagelse af dødsanmeldelser direkte fra Kirkeministeriet. Projektet, der blev gennemført til tiden og uden de store besværligheder, har betydet en reduktion i de mere rutineprægede opgaver i skifteretten. Dette

sammenholdt med de øgede muligheder for digital afsendelse har givet øget inspiration til en mere hensigtsmæssig tilrettelæggelse af det daglige arbejde med dødsboerne.

### Ledelse og administration:

I en tid, hvor der til stadighed forventes stort fokus på offentlige myndigheders effektive sagsbehandling og målopfyldelse, er det naturligt at være særligt opmærksom på anvendelsen af ressourcer til administration og ledelse. Ved domstolene er tidsregistreringen for personalet opstillet således, at alt, hvad der vedrører den egentlige sagsbehandling, henføres under sagsområderne. Der bruges imidlertid fortsat en del ressourcer på serviceforanstaltninger, som ikke direkte kan henføres til sagsområderne. Samtidig må vi konstatere, at it-opgaverne fylder mere og mere, og at det ikke vil blive mindre i de kommende år.

Årsværkforbruget til generel ledelse og administration i absolutte tal og %-del af det samlede årsværk ser således ud:

Ret		Årsværk til generel ledelse og administration			% -del til generel ledelse og administration		
		2014	2015	2016	2014	2015	2016
SAMLET BYRETTERNE	Jurister	37,3	35,6	30,1	8,4%	8,3%	7,1%
	Kontor	135,8	123,1	122,4	16,5%	15,4%	15,7%
	Elev	10,6	7,2	6,7	12,6%	9,0%	8,6%
	Fleks	23,0	21,5	21,7	46,9%	42,6%	44,0%
	Øvrige	74,8	71,8	70,9	81,3%	82,6%	81,1%
	Samlet	305,1	276,9	258,6	19,9%	18,6%	17,8%
	- ekskl. fleks og elever	230,0	244,9	229,7	16,5%	18,1%	17,4%
Retten i Horsens	Jurister	1,2	1,2	1,3	8,2%	8,4%	9,0%
	Kontor	4,4	4,3	3,5	17,3%	17,5%	16,2%
	Elev	0,8	0,4	0,5	20,9%	9,3%	16,4%
	Fleks	1,0	1,0	0,8	28,1%	34,6%	28,6%
	Øvrige	2,9	2,5	2,4	95,5%	89,1%	74,1%
	Samlet	10,2	9,4	8,4	20,5%	19,3%	18,8%
	- ekskl. fleks og elever	8,4	8,0	7,1	19,8%	19,2%	18,3%

### Faglig kvalitet

Det er også i 2016 tilstræbt, at plenar- og juristmøder har et fagligt relevant indhold, og både dommere og øvrige jurister deltager i vidt omfang i erfa-grupper. Øvrige jurister har i årets løb deltaget i behandlingen af kollegiale sager. Den daglige kvalitet i retsarbejdet søges fremmet ved ugentlige frokostmøder i dommerkollegiet til drøftelse af aktuelle sager.

Der blev i januar 2016 afholdt et fælles seminar for embedets jurister. Dagsordenen var mangfoldig og indeholdt blandt andet drøftelser vedrørende de digitale sager, oplysninger i forældreansvarssager, fastsættelse af salærer i langvarige straffesager og erfaringerne med Video3.

Retten jurister deltog i april i et lokalt møde om retsmægling. I november deltog landsdommer Hanne Kildal i plenarmødet med et indlæg om den gode straffedom og beslægtede problemstillinger.

Retten har også i 2016 haft løbende møder med anklagemyndigheden for Sydøstjyllands Politi med henblik på en praktisk tilrettelæggelse af arbejdet og på udveksling af informationer om organisationernes aktuelle udfordringer.

### Sygefraværet

Retten i Horsens har løbende haft fokus på sygefraværet, og udarbejdede i 2012 som led i Domstolsstyrelsens indsats for nedbringelse af sygefraværet, en ny sygefraværspolitik. Sygefraværspolitikken tager sit udgangspunkt i, at det for alle parter er bedst, hvis der følges hurtigt op på sygemeldinger og at det tilstræbes, at arbejdet hurtigt genoptages på de vilkår, som den sygdomsramte kan magte.

Retten i Horsens har i 2016 været hårdt ramt af langtidssygemeldinger. Fire af rettens medarbejdere har således været fuldtidssygemeldte i tilsammen 15,5 mdr., ligesom 4 medarbejdere har været deltidssygemeldte i tilsammen 12,5 måneder. Herudover har en medarbejder været sygemeldt 25 timer om ugen i 7 måneder. Opgørelser på ISOLA (Informationssystem om løn- og ansættelsesvilkår) viser således også, at sygefraværet ved Retten i Horsens har ligget 55 % højere end sygefraværet ved retterne generelt. Som anført er to af langtidssygemeldingerne mundet ud i en fratræden og en overgang til fleksjob.

Et blandt flere tiltag i sygefraværspolitikken har været fokussamtalen, der finder sted, hvis en medarbejder har haft mere end 3 sygeperioder inden for de seneste 6 måneder. Fokussamtalen skal afdække, om det er arbejdsrelaterede forhold, der ligger til grund for sygefraværet og om arbejdspladsen kan gøre noget for at løse problemerne for den enkelte. Ved langtids-sygefravær søger retten ligeledes ved sygefraværssamtaler at sikre kontakt til arbejdspladsen samt iværksættelse af eventuelle tiltag, som kan lette og fremskynde en raskmelding.

Der er i 2016 oprettet tre fleksjob.

### Arbejds miljø

Ved Retten i Horsens er der i 2016 gennemført en arbejdsmiljøgennemgang for hver enkelt medarbejder. Der blev ligeledes påbegyndt en arbejdsmiljøgennemgang for retssale og mødelokaler.

Derudover er der, som supplement til Domstolsstyrelsens overordnede beredskabsplan, blevet udarbejdet en lokal beredskabsplan med tilhørende akutkort, samt diverse vejledninger til alarmer, overfaldsalarmer mv. I november 2016 blev afholdt førstehjælpskurser og brandøvelse. Der er for 2016 indberettet i alt 3 sikkerhedsepisoder til Domstolsstyrelsen.

### **Udviklingsaktiviteter i 2016**

Retten i Horsens er som nævnt pilotembede på Civilsystemet og vil sammen med den øvrige projektgruppe deltage i den fortsatte afprøvning i foråret 2017. Det forventes, at Styregruppen på sit møde i juni 2017 skal tage stilling til, hvorvidt systemet er klar til udrulning på landsbasis, og her vil vores erfaringer med systemet naturligt indgå i beslutningsgrundlaget.

Retten i Horsens, den 29. maj 2016

Ingrid Thorsboe, byretspræsident