



ÅRSBERETNING

2018

Retten i Horsens

bemærkninger til årsnøgletal



Indhold

1. Indledning – kort præsentation af retten	3
2. Bemærkninger til resultater i 2018	3
2.1: Effektivitet (aktivitet og produktivitet).....	4
2.2: Sagsbehandlingstider (målopfyldelse og gennemsnitlige sagsbehandlingstider)	7
2.3: Målopfyldelse for VVV-sager	14
2.4: Udvalgte HR-nøgletal (sygefravær og personaleomsætning mv.)	15
2.5: Andre bemærkninger	16
3. Udviklingsinitiativer i 2019.....	16

1. Indledning – kort præsentation af retten

Retten i Horsens er en af Danmarks 24 byretter. Retskredsen omfatter tre kommuner, Horsens, Skanderborg og Hedensted Kommune. Der er ca. 195.000 indbyggere i retskredsen.

Retten's samlede årsværksforbrug i 2018 udgjorde 41,5. Den samlede lønsum var på 21,4 mio. kr. mod 22,2 mio. kr. i 2017. Embedets samlede årsværksforbrug i 2018 blev i forhold til 2017 reduceret fra 43,9 til 41,5 samtidig med, at antallet af vægtede afsluttede sager blev forøget fra 19.388 til 21.761 sager.

Retten er normeret med en præsident og 6 dommere. Dertil kommer 3 funktionschefer, 3 erfarne dommerfuldmægtige og 1 uddannelsesfuldmægtig. Det samlede juridiske årsværk udgjorde 11,4, hvilket er en nedgang på 1,4 i forhold til 2017, hvor det udgjorde 12,8. Denne nedgang skyldes blandt andet, at en dommerfuldmægtigstilling ikke blev genbesat efter fratrædelse. Det samlede administrative personale udgjorde i 2018 18,7 årsværk mod 18,5 i 2017. Der har således været en mindre stigning.

Retten i Horsens fik den 1. oktober 2018 ny retspræsident, Trine Poulsen, idet retspræsident Ingrid Thorsboe gik på pension.

Embedsregnskabet består af to dele. Første del er et Excel regneark, med nøgletal, udarbejdet af Domstolsstyrelsen, hvori man kan læse årets resultater og sammenholde disse med gennemsnittet for samtlige byretter. Regnearket giver også mulighed for at sammenligne med "5. bedste ret" og med en vilkårligt valgt anden byret. Anden del af embedsregnskabet består af en beretning med udvalgte nøgletal.

Embedsregnskabet's tal er for så vidt angår aktivitet og produktivitet en kombination af udtræk fra sagsbehandlingssystemerne over modtagne og afsluttede sager, sammenholdt med medarbejdernes indberetninger om deres tidsforbrug på de enkelte årsværk. Statistikken for de seneste år er tilgængelig på domstol.dk under punktet "Tal og fakta".

2. Bemærkninger til resultater i 2018

De forskellige sagstyper ved retten vægtes således, at der tages hensyn til den forskellige arbejdsbelastning, der ligger i sagerne. På denne måde forsøges sagstallene gjort sammenlignelige over årene og mellem retterne. De bagvedliggende sagsvægte blev taget i brug i 2015.

Samlet set havde Retten i Horsens i 2018 en fremgang på 12,24 % i antallet af vægtede afsluttede sager. De faktiske og vægtede tal for de forskellige sagstyper fremgår af de følgende afsnit.

2.1: Effektivitet (aktivitet og produktivitet)

Ret	Samlet		Straffesager		Civile sager		Øvrige fogedsager	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
SAMLET BY-RETTERNE	716.277	746.502	174.502	192.725	51.585	49.931	332.425	326.056
		+4,2%		+10,4 %		-3,2 %		-1,9%
Retten i Horsens	19.388	21.761	3.534	4.567	1.697	1.654	8.273	9.642
		+12,2%		+29,2%		-2,5%		+16,5%

Ret	Tvangsauktioner		Insolvensskiftesager		Dødsboskiftesager		Notarialforretninger	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
SAMLET BY-RETTERNE	8.765	12.632	14.954	15.128	53.202	54.947	80.555	97.844
		+44,1%		+1,2%		+3,3%		+21,5%
Retten i Horsens	315	436	642	618	1.506	1.700	2.209	3.142
		+38,4%		-3,7%		+12,9%		+42,2%

Det ses, at retten i 2018 har haft en stor stigning i antallet af afsluttede vægtede straffesager, svarende til 29,23 %, ligesom retten har haft stor stigning i antallet af afsluttede vægtede øvrige fogedsager, 16,55 %, afsluttede vægtede tvangsauktioner, 38,41 % og afsluttede vægtede notarialforretninger, 42,24 %. På landsbasis steg samtlige vægtede sager med 4,2 %. Det tilsvarende tal for Horsens er en stigning på 12,24 %.

Kun i antallet af vægtede afsluttede civile sager og vægtede afsluttede insolvensskiftesager har der været et fald i antallet. Retten er vedrørende de civile sager gået fra 1.697 vægtede sager til 1.654 vægtede sager, svarende til et fald på 2,5 %. På landsplan ses et fald på 3,2 %.

Ved beregningen af rettens produktivitet indgår udover de afsluttede vægtede sager endvidere det årsværksforbrug på både jurister og kontoransatte, der er registreret på sagstyperne. Tallet er interessant, fordi det viser, om retten holder et konstant flow af sager, der færdiggøres, og dermed hindrer, at sager hobes op. Det giver derfor et godt ledelsesværktøj til om nødvendigt at ændre på ressourcernes fordeling.

De med rødt markerede tal viser, på hvilke sagsområder produktivitetstallene ligger under landsgennemsnittet, mens de med grønt markerede tal viser, på hvilke sagsområder produktivitetstallene ligger over landsgennemsnittet.

Retten i Horsens som helhed:

Ret	Samlet		Retssager		Straffesager		Civile sager		Fogedsager		Skiftesager	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
5.BEDSTE RET	108,2	112,5	103,3	113,5	100,8	116,6	112,1	117,1	118,7	119,5	135,7	134,8
SAMLET BY-RETTERNE	101,9	105,9	98,2	103,2	94,6	102,7	102,8	103,4	106,0	107,2	114,5	117,1
Retten i Horsens	96,1	113,4	100,5	117,7	88,8	110,1	111,7	126,2	82,5	103,7	100,4	116,9

Ser man alene på juristerne er tallene således:

Ret	Samlet		Retssager		Straffesager		Civile sager		Fogedsager		Skiftesager	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
5.BEDSTE RET	108,4	115,8	101,5	113,5	99,6	113,1	117,7	117,8	139,7	128,7	163,6	176,6
SAMLET BY-RETTERNE	99,5	104,5	96,0	100,3	92,6	99,5	99,9	101,0	110,4	113,7	117,1	125,1
Retten i Horsens	88,0	109,8	89,6	105,0	79,2	102,4	98,7	107,5	65,1	119,0	85,0	117,4

De tilsvarende tal for kontorpersonalet ser således ud:

Ret	Samlet		Retssager		Straffesager		Civile sager		Fogedsager		Skiftesager	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
5.BEDSTE RET	114,7	116,1	112,4	110,8	111,0	125,0	109,8	110,2	115,2	117,0	120,0	123,0
SAMLET BY-RETTERNE	105,0	108,2	95,1	98,5	91,6	99,3	99,8	96,4	101,1	100,1	108,3	106,9
Retten i Horsens	118,9	132,3	132,6	161,4	129,5	144,6	136,1	188,5	102,1	105,2	112,8	118,0

Fra tallene kan uddrages følgende:

Rettens samlede produktivitet i 2018 ligger på langt de fleste sagsområder over landsgennemsnittet for samtlige sagsområder. De med rødt markerede tal viser, på hvilke sagsområder produktivitetstallene ligger under gennemsnittet. Dette er alene tilfældet i fogedsager og skiftesager, hvor tallene kun ligger ganske lidt under landsgennemsnittet. Samlet ligger retten som den tredje mest produktive ret i Danmark.

Juristernes produktivitet er på alle sagsområder, dog undtaget skiftesager, pænt over landsgennemsnittet, og produktiviteten er steget betragteligt. Juristernes produktivitet er steget fra 88,0 til 109,8, hvilket er en stigning på 24,77 %.

Kontorpersonalets produktivitet er steget igen i 2018, idet der er en stigning fra 118,9 til 132,3, svarende til 11,27 %. Produktiviteten i 2018 er helt enestående og er samlet den bedste for alle byretter. Kontorpersonalets produktivitet ligger på alle områder langt over landsgennemsnittet, og på sagsområdet civile sager er produktivitetstallet næsten dobbelt så højt som landsgennemsnittet.

Rettens meget flotte produktivitetstal dækker over, at alle ansatte har arbejdet hårdt, målrettet og koncentreret med opgaverne, og at alle bidrager optimalt til løsning af rettens mange opgaver.

Alle retter bidrager til behandlingen af tvangsfjernelsessager i de kommunale Børn- og Ungeudvalg. For Retten i Horsens drejede det sig i alt om 26,25 arbejdsdage inkl. forberedelsesdage. Ressourceforbruget på denne opgave er således betragteligt.

2.2: Sagsbehandlingstider (målopfyldelse og gennemsnitlige sagsbehandlingstider)

Målopfyldelse

Der er opstillet mål for sagsbehandlingstiderne ved byretterne. Politisk er der fastsat mål for sagsbehandlingstiden i de særligt prioriterede voldssager, voldtægtssager samt våbensager (VVV-sagerne), idet målet for sagsbehandlingstiden er fastlagt til 37 dage. De øvrige mål for sagsbehandlingstider er fastsat af Domstolsstyrelsens bestyrelse. I 2018 opfyldte byretterne tre mål, tre mål var delvist opfyldt (mindre end fem procentpoint op til målet), og syv mål blev ikke opfyldt. De opstillede mål har til formål at udmønte domstolenes overordnede mål om korte sagsbehandlingstider. I 2017 blev fem mål opfyldt, tre mål blev delvist opfyldt og fem mål blev ikke opfyldt. Målene for 2018 var strammere end målene var for 2017.

Retten i Horsens lægger stor energi i opfyldelse af Domstolenes mål for sagsbehandlingstid. Der er til stadighed fokus på emnet og målrapporten, som derfor har stor bevågenhed, når den offentliggøres. Helt overordnet kan det dog konstateres, at uanset en meget høj produktivitet hos kontorfunktionærerne, så er de gennemsnitlige sagsbehandlingstider også for de sagstyper, hvor kontorfunktionærernes opgaver er primære, ikke i top. Årsagen kan være, at de ressourcer, der er til rådighed, og som løbende nedsættes, ikke er tilstrækkelige.

Udvalgte nøgletal:

	2017	2018	Gnst. BR 2018	5. bedste 2018
Gnst. sagsbehandlingstid, domsmandssager (dage)	112	119	134	91
Gnst. sagsbehandlingstid, hovedforhandlet alm. civil sag (dage)	605	494	500	422
Gnst. sagsbehandlingstid, almindelig fogedsag (dage)	62	72	83	57
Gnst. sagsbehandlingstid, boudlæg (dage)	49	56	51	42
Målopfyldelse, voldssager 37-dages frist (procent)	27,0	25,5	56,6	71,1
Målopfyldelse, voldtægtssager 37-dages frist (procent)	75,0	0,0	46,7	75,0

Muligheden for at realisere målene har tæt sammenhæng med de resurser, der tildeles den enkelte ret, hvilke sager retten modtager og anklagemyndighedens samt advokaters forhold i forbindelse med berømmelse af hovedforhandlinger.

Mange mål er som anført blevet forøget fra 2017 til 2018. Dette har været vanskeligt at honorere samtidig med en stor forøgelse af antallet af modtagne sager ved Retten i Horsens. Selv om der i 2018 er afgjort betydeligt flere sager end i 2017 har det ikke været muligt at følge med de øgede krav til målopfyldelsen. Dette hænger sammen med, at det samlede årsværksforbrug samtidigt er faldet, og at bevillingen fra 2017 til 2018 ligeledes er faldet.

Straffesager:

		Tilståelses-										Våben-	
		Alle alm. straffesager		Nævninge- og domsmandssager (hfh.)		sager og sager uden domsmænd (hfh)		Voldssager		Voldtægts-sager			
2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018

	<2 MDR.		<4 MDR.		<4 MDR.		<37 DG.		<37 DG.		<37 DG.	
MÅL (procent)	80 pct.		77 pct.	80 pct.	78 pct.	80 pct.						
SAMLET BYRET- TERNE	79,6	80,2	63,8	59,5	68,7	65,7	40,2	56,6	29,0	46,7	48,3	53,7
5. BED- STE RET	83,9	84,7	75,9	80,0	86,0	83,9	55,0	71,1	45,5	75,0	72,2	63,6
Ret												
Retten i Horsens	72,3	63,6	69,2	60,2	77,9	57,7	27,0	25,5	75,0	0,0	0,0	38,5

Som det ses har retten i 2018 ikke opfyldt nogle af målene vedrørende straffesager. Dette ses dog at være en generel tendens ved byretterne, idet det alene er i sagskategorien alle alm. straffesager, at landsgennemsnittet ligger over målet på 80%, idet det ligger på 80,2. Embedet ligger over landsgennemsnittet for nævninge- og domsmandssager, men alligevel under måltallet på 80%. Den knapt så gode målopfyldelse må naturligvis sammenholdes med den høje produktivitet på denne sagstype for såvel juristerne som kontorpersonalet.

Gennemsnitlig sagsbehandling straffesager i dage:

	Nævningesager		Domsmandssager		Sager uden domsmænd		Tilståelsessager	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
5. BEDSTE RET	85,0	62,0	95,0	91,0	18,0	19,0	66,0	58,0

SAMLET BYRET- TERNE	147,6	133,5	126,0	134,5	27,6	30,0	81,0	86,1
Retten i Horsens	-	126,0	112,0	119,0	47,0	56,0	80,0	98,0

Retten i Horsens havde vedrørende nævningsager og domsmandssager en lavere gennemsnitlig sagsbehandlingstid end landsgennemsnittet, mens sagsbehandlingstiden for sager uden domsmænd var meget høj.

Civile sager

Målopfylde, civile sager, i procent:

	Alle alm. sager, boligsager, småsager og forbud/påbudssager		Hfh. almindelige sager og boligsager		Hfh. småsager		Alle forældreansvars- og ægtefællesager	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
	<6 MDR.		<15 MDR.		<9 MDR.		<6 MDR.	
MÅL (procent)	76	80	67	70	69	70	80	80
SAMLET BYRET- TERNE	69,1	66,4	67,2	61,8	63,3	53,9	75,6	66,7
5. BEDSTE RET	76,4	72,6	80,9	71,8	88,9	81,8	84,5	80,3
Retten i Horsens	66,9	64,9	46,5	59,5	60,7	69,2	65,6	80,1

Trods det at Retten i Horsens alene opfylder et af de landsdækkende opstillede mål, nemlig målet om at 80% af alle forældreansvars- og ægteskabssager skal behandles inden for seks

måneder, må målopfyldelsen for civile sager karakteriseres som nogenlunde tilfredsstillende, da retten vedrørende to af målene lægger sig tæt op ad landsgennemsnittet og langt over landsgennemsnittet for de øvrige to mål.

Gennemsnitlig sagsbehandlingstid civile sager i dage:

	Hovedforhandlede almindelige sager		Hovedforhandlede boligretssager		Hovedforhandlede småsager		Alle civile sager Forhandlings		Alle ægte-skabssager		Alle forældre-ansvars-sager	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
5. BED-STE RET	345,7	421,7	289,8	289,2	199,0	211,7	148,5	158,1	97,0	93,4	122,1	119,2
SAM-LET BY-RET-TERNE	436,6	500,2	433,6	545,2	289,4	288,8	180,0	188,7	122,4	117,2	145,6	147,3
Retten i Horsens	605,2	494,4	289,8	323,7	309	229,3	233,8	202,0	124,7	93,4	137,0	123,7

Sagsbehandlingstiderne på de civile sager er faldet en del fra 2017 til 2018, dog er sagsbehandlingstiden vedrørende hovedforhandlede boligretssager steget. Embedets gennemsnitlige sagsbehandlingstid vedrørende civile sager er lavere end landsgennemsnittet i alle sagskategorier, undtaget boligretssager. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i hovedforhandlede almindelige sager er gået fra 605,2 dage til 494,4 dage, hvilket svarer til en ændring på 18,3%. Retten i Horsens er dermed fortsat særdeles pænt placeret på gennemløbstiden for civile sager.

Fogedsager

Målopfyldelse, fogedsager, i procent:

	Alm. fogedsager og betalingspåkrav		Særlige fogedsager		Tvangsauktion solgt efter 1. auktion	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
	<3 MDR.		<2 MDR.		<5 MDR.	
MÅL (procent)	80		80		80	
SAMLET BYRETTERNE	73,5	69,3	76,4	75,0	80,9	76,4
5. BEDSTE RET	87,7	87,7	87,6	85,5	90,3	91,1
Retten i Horsens	82,3	69,8	72,4	75,8	90,2	68,6

Fogedretten i Horsens har en målopfyldelse der svarer nogenlunde til landsgennemsnittet vedrørende såvel almindelige fogedsager og betalingspåkrav som særlige fogedsager. Målopfyldelsen vedrørende tvangsauktioner solgt efter 1. auktion er lavere end landsgennemsnittet. Dette må imidlertid ses i sammenhæng med, at retten i 2018 modtog væsentlig flere auktionsager end tidligere.

Gennemsnitlig sagsbehandlingstid fogedsager i dage:

	Alm. fogedsager		Særlige fogedsager		Betalingspåkrav		Tvangsauktioner	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
5. BEDSTE RET	53,9	56,8	38,4	38,5	50,6	54,6	64,0	54,0
SAMLET BYRETTERNE	77,8	82,7	51,2	48,6	72,4	82,9	75,9	67,1
Retten i Horsens	62,4	72,3	43,4	43,7	69,3	87,6	66,0	64,0

Fogedretten i Horsens ligger vedrørende den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fint i forhold til landsgennemsnittet, idet sagsbehandlingstiden for så vidt angår alle andre sagstyper end betalingspåkrav er lavere end landsgennemsnittet. Tallene skal ses i sammenhæng med, at fogedretten i 2018 har behandlet langt flere øvrige fogedsager og tvangsauktionssager end tidligere.

Skiftesager

Målopfyldelse, skiftesager, i procent:

Ret	Udlevering af bo		Tvangsopløsningssager (eksklusive likvidation)		Gældssanering (dog kun indledte sager)	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
	<2 MDR.		<3 MDR.		<9 MDR.	
MÅL (procent)	80		74	75	77	80
SAMLET BYRETTERNE	78,9	75,3	89,3	86,3	85,5	80,9
5. BEDSTE RET	83,5	82,2	91,1	91,3	91,3	91,1
Retten i Horsens	78,9	71,6	91,3	88,5	88,1	98,7

Målopfyldelsen for Skifteretten i Horsens lå således i 2018 tæt op ad landsgennemsnittet, idet retten dog har en meget høj målopfyldelse vedrørende gældssaneringssager.

Gennemsnitlig sagsbehandlingstid for dødsboerne i dage var således:

	Boudlæg		Uskiftet bo		Privat skifte		Forenklet privat skifte	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
5. BEDSTE RET	40,2	41,7	86,2	84,3	322,6	334,5	66,3	68,2

SAMLET BYRETTERNE	47,1	51,1	96,8	99,1	343,0	354,8	74,1	76,8
Retten i Horsens	49,1	56,3	101,7	108,8	356,9	359,7	73,7	85,2

2.3: Målopfyldelse for VVV-sager

Som led i vedtagelsen af lov nr. 714 af 8. juni 2018 om nedbringelse af sagsbehandlingstiden i straffesager blev der fastlagt en ny definition for de særligt prioriterede voldssager, voldtægtssager og våbensager (VVV-sager) ved domstolene. Den nye definition, der blev implementeret den 1. juli 2018, indebærer, at et øget antal straffesager ved domstolene omfattes af målet om en sagsbehandlingstid på maksimalt 37 dage.

Retten i Horsens har i 2018 haft en meget dårlig målopfyldelse for VVV-sager, og retten har været langt fra at opfylde det landsdækkende mål om, at disse særligt prioriterede sager skal afsluttes inden for 37 dage, idet alene 26 % af sagerne blev afsluttet inden 37 dage. Retten har i alt afsluttet 115 VVV-sager i 2018, hvilket vidner om et højt antal modtagne sager i forhold til rettens normering. Af de 115 afsluttede sager blev 53 af sagerne afsluttet i 4. kvartal.

Retten har i lighed med de øvrige retter haft udfordringer med at beramme de særligt prioriterede sager med de såkaldte "travle forsvarere". Dette og forskellige personalemæssige forhold, sammenholdt med et meget højt antal modtagne sager, har haft en afgørende betydning for den manglende målopfyldelse. Retten vil fremadrettet have endnu større fokus på at få målopfyldt VVV-sagerne, og retten har med tilfredshed noteret, at de tiltag, som retten iværksatte efter modtagelsen af målopfyldelsen for 3. kvartal, ser ud til at virke efter hensigten.

Retten har i 4. kvartal haft fokus på afvikling af "gamle" VVV-sager, hvilket også ses af det høje antal afsluttede sager i kvartalet. Afslutningen af "gamle" sager påvirker naturligvis gennemløbstiden på de afsluttede sager.

2.4: Udvalgte HR-nøgletal (sygefravær og personaleomsætning mv.)

		Gnst. antal sygedage pr. ansat		Personaleomsætning (%)		Lønsumsforbrug (mio.) 2018-pl	
		2017	2018	2017	2018	2017	2018
	SAMLET BYRETTERNE	9,8	9,8	9,3	10,3	32,2	32,4
	5. BEDSTE RET	5,3	6,6				
	Retten i Horsens	16,1	12,2	13,0	20,9	22,8	21,4

Retten i Horsens har også i 2018 haft et højt sygefravær, om end det dog er faldet en del i forhold til 2017. Sygefraværet er højere end det gennemsnitlige sygefravær ved byretterne. Retten har fokus på sygefraværet og gør løbende en indsats for nedbringelse af sygefraværet.

Retten har i 2018 været ramt af flere langtidssygemeldinger. Fire kontormedarbejdere har således tilsammen været fuldtidssygemeldte i over 3 måneder og deltidssygemeldte i 21 måneder. To af deltidssygemeldingerne er i løbet af året mundet ud i deltidsansættelser.

Alle langtidssygemeldingerne er håndteret i overensstemmelse med rettens sygefraværspolitik, og den ene af de to øvrige langtidssygemeldte er i dag tilbage på sin fulde tid, mens den anden er godt på vej hertil.

Udover de langtidssygemeldte har blot en enkelt medarbejder i 2018 haft bemærkelsesværdigt meget fravær. Der er løbende fulgt op på dette, og medarbejderen er i øvrigt fratrådt i løbet af året.

Retten har i 2018 sagt farvel til ikke mindre end 13 medarbejdere. Tre af disse var elever hvoraf to forlod retten i forbindelse med afslutning af deres elevtid, mens en nyansat elev kort efter tiltræden måtte fratræde af familiære årsager. Tre andre medarbejdere var ansat som vikar og fratrådte i forbindelse med ophør af deres vikariater. En ansat stoppede på grund af sygdom og tre øvrige ansatte, heraf en studentermedhjælper, opsagde deres stillinger af forskellige årsager. En afdelingsleder og en retsassessor skiftede embede og retspræsident Ingrid Thorsboe gik på pension.

Den store personaleomsætning er således langt hen ad vejen udtryk for naturlig afgang, og en vis omsætning må forventes henset til rettens årlige ansættelse af to elever og rettens udvidede brug af studentermedhjælpere.

2.5: Andre bemærkninger

For retten er det vigtigt at være en del af lokalsamfundet med et godt samarbejde med rettens professionelle brugere, borgerne og den lokale presse.

Retten tilbyder undervisningsforløb for gymnasier. Retten har ofte besøg af elever fra de ældste klasser i folkeskolen og fra retskredsens gymnasier.

Retten har et godt samarbejde med de lokale jobcentre. Vi har altid en eller to i en eller anden form for arbejdsprøvning. Flere af disse praktikanter har vi senere haft mulighed for at ansætte i faste stillinger.

Rettens personale holder løbende samarbejds møder med bl.a. advokatforeningerne, anklagemyndigheden, de beneficerede advokater og skifterettens faste medhjælpere.

3. Udviklingsinitiativer i 2019

Retten i Horsens vil i 2019 have særlig fokus på:

- Medarbejdertrivsel
- Sikkerheden for rettens brugere og personale
- Ledelsesudvikling
- Sikker og stabil IT-drift
- Målopfyldelse for VVV-sager
- Implementering og organisering af Ungdomskriminalitetsnævnet
- Implementering og organisering af Familieretten

Retten i Horsens, den 11. april 2019

Trine Poulsen, byretspræsident