



ÅRSBERETNING  
2021  
Retten i Holbæk



## Indhold

1. Indledning – kort præsentation af retten .....	2
2. Bemærkninger til resultater i 2021 .....	2
2.1. Effektivitet (aktivitet og produktivitet) .....	3
2.2 Sagsbehandlingstid (målopfyldelse og gennemsnitlige sagsbehandlingstid).....	3
2.3 Målopfyldelse for VVV-sager .....	4
2.4 Udvalgte HR-nøgletal (sygefravær og personaleomsætning) .....	4
2.5 Eventuelle andre bemærkninger .....	4
3. Opfølgning på udviklingsaktiviteter 2021.....	5
4. Forhold af betydning i 2022.....	5



## 1. Indledning – kort præsentation af retten

Retten i Holbæk er en af landets 24 byretter. Retskredsen dækker Holbæk, Odsherred og Kalundborg kommuner. Der er omkring 151.000 indbyggere i retskredsen.

Langt de fleste retssager begynder i byretten. Retten behandler således både civile sager, familiesager, straffesager, skiftesager (dødsbo og insolvens) og fogedsager, herunder tvangsauktioner samt notarialforretninger. Sagerne behandles i en af rettens to fagafdelinger: retsafdelingen (straffesager, civile sager og familiesager) eller specialafdelingen (skiftesager og fogedsager). Rettens administrative forhold behandles af administrationsafdelingen.

I 2021 har Retten i Holbæk beskæftiget 42,0 årsværk fordelt med 1 retspræsident, 6 dommere, 1 administrationschef, 3 funktionschefer og 2 dommerfuldmægtige, 28 kontormedarbejdere og 2 vagt- og servicemedarbejdere. Retten har endvidere haft 1 elev, 1 servicemedarbejder og 1 studentermedhjælper ansat. Fra den 1. september 2021 har retten tillige haft en konstitueret dommer tilknyttet.

Retten har til huse i en retsbygning ved havnen i Holbæk.

Retten i Holbæk arbejder inden for rammerne af de fælles værdier for Danmarks Domstole. For medarbejderne i retten er følgende værdier særligt vigtige:

- Vi er **ansvarlige** – vi tager ansvar for eget arbejde og for helheden.
- Vi er **engagerede** – vi brænder for vores arbejde, er positive og bidrager til at retten udvikler sig tidssvarende
- Vi har **høj faglighed** – vi lægger vægt på et højt fagligt niveau, som kommer til udtryk ved kvalitet i afgørelser og sagsbehandling.
- Vi er **hjælpsomme** – vi er gode kolleger, der hjælper hinanden og samarbejder på tværs af afdelinger.
- Vi yder en **venlig og imødekommende betjening** af brugere og samarbejdspartnere.

## 2. Bemærkninger til resultater i 2021

Indledningsvist bemærkes, at resultaterne for 2021 generelt er tilfredsstillende. Der har hen over året været skiftende retningslinjer for håndtering af covid-19, hvilket også har påvirket rettens håndtering af sagerne i denne sammenhæng. Det er vores opfattelse, at foranstaltningerne til minimering af smitte har været velfungerende og kun i mindre omfang har vanskeliggjort eller besværliggjort afviklingen af sager. Imidlertid er omfanget af udsatte sager på grund af sagsdeltageres smitte med covid-19 ikke ubetydeligt, hvilket desværre har ført til længere sagsbehandlingstider i en række sager.

Resultaterne i 2021 skal ses i lyset af, at retten i begyndelsen af året modtog to meget omfangsrige straffesager, der har stillet krav om prioritering af omfattende ressourcer til behandling heraf, og at retten i 2021 tillige modtog i alt 16 nævningsager, hvilket er et usædvanligt højt tal for en ret af denne størrelse. På denne baggrund er vi som nævnt godt tilfredse med resultatet, der kun har kunnet lade sig gøre takket være den positive indstilling og store fleksibilitet, der gennem året blev udvist af alle medarbejdere.

## **2.1. Effektivitet (aktivitet og produktivitet)**

Retten behandlede i 2021 5.216 straffesager, 1.346 civile sager, 8.856 fogedsager, 357 sager om tvangsauktion, 653 insolvensskiftesager og 1.988 dødsboskiftesager. Der blev desuden behandlet 2.702 notarialforretninger. Aktiviteten er målt som vægtede afsluttede sager. Antallet af behandlede sager var i 2021 samlet 21.816 sager mod 22.210 sager året før. Der blev i 2021 behandlet flere straffesager, civile sager og ikke mindst flere notarialforretninger, mens der var et fald i antallet af behandlede fogedsager og sager om tvangsauktion, hvilket skyldtes et faldende antal modtagne sager.

I 2021 var rettens samlede produktivitet på 94,3 mod 99,0 i 2020. Produktiviteten beregnes som et produktivitetsindeks, hvor 100 svarer til gennemsnittet ved byretterne i 2019. Produktiviteten på landsplan er ligeledes faldet fra 93,9 til 89,4. Uanset at produktiviteten er faldet fra 2020 til 2021, ligger rettens samlede produktivitet i 2021 således fortsat over landsgennemsnittet.

Det samlede produktivitetstal for kontorpersonalet er faldet fra 102,4 i 2020 til 91,0 i 2021. Det ligger imidlertid fortsat over landsgennemsnittet for byretternes gennemsnitlige produktivitet for kontorpersonale på 88,9. Det samlede produktivitetstal for jurister er steget og ligger nu på 99,7 mod 98,6 i 2020. Produktiviteten for jurister ligger dermed også over landsgennemsnittet på 94,4.

Det er meget tilfredsstillende, at produktiviteten blandt juristerne fortsat er stigende. Uanset den stigende produktivitet har det imidlertid ikke været muligt at nedbringe antallet af verserende straffesager. I begyndelsen af 2021 havde retten 201 verserende domsmandssager, 100 verserende sager uden domsmænd og 18 tilståelsessager. Ved årets udgang var dette steget til 222 domsmandssager, 310 sager uden domsmænd og 39 tilståelsessager. Retten har været nødsaget til at prioritere navnlig store nævningesager, længerevarende grundlovsforhør i store sagskomplekser, arrestantsager og sager med personfarlig kriminalitet, hvilket altså har medført en ophobning af straffesager af mindre alvorlig karakter. Antallet af verserende civile sager steg fra 605 verserende sager i begyndelsen af året til 622 sager ved udgangen af året. Dette tal dækker over et faldende antal verserende almindelige civile sager og småsager, mens antallet af verserende familieretlige sager steg fra 77 sager i begyndelsen af året til 109 sager ultimo december 2021. Også antallet af verserende konkurskarantænesagers steg fra 20 sager til 35 sager. Det stigende antal verserende sager har desværre betydning for sagsbehandlingstidernes længde. Se nærmere herom nedenfor.

## **2.2 Sagsbehandlingstid (målopfyldelse og gennemsnitlige sagsbehandlingstid)**

Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid er generelt stigende i byretterne ikke mindst i straffesagerne. Billedet er det samme ved Retten i Holbæk. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i straffesager er for nævningesager steget fra 92 dage i 2020 til 216 dage i 2021, og for domsmandssager fra 139 dage til 202 dage i samme periode. Sagsbehandlingstiden for sager uden domsmænd er faldet fra 31 dage til 28 dage og for tilståelsessagerne fra 91 dage til 71 dage. Retten ligger fortsat under landsgennemsnittet for sagsbehandlingstiden på alle typer af straffesager.

Også for sagsbehandlingstiden for civile sager er tendensen desværre den samme. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for almindelige hovedforhandlede civile sager er steget fra 560 dage i 2020 til 612 dage i 2021, hovedforhandlede småsager fra 351 dage til 363 dage og hovedforhandlede familieretlige sager efter § 6 og § 7 fra 175 dage til 203 dage. Sagsbehandlingstiden for hovedforhandlede boligrets-

sager er derimod faldet fra i gennemsnit 632 dage til 584 dage. Det er beklageligt, at navnlig sagsbehandlingstiden i de familieretlige sager er steget, idet retten ved årets begyndelse havde afsat ekstra ressourcer til behandlingen heraf. Antallet af modtagne familiesager efter § 6 og § 7 er dog steget væsentligt i perioden, da retten i 2020 modtog 134 sager, mens retten i 2021 modtog 172 sager, svarende til en forøgelse på 28,5 %.

Målopfyldelsen i fogedsager er forbedret, og retten behandler nu 83 % af de almindelige fogedsager inden for 3 måneder, mens 69 % af de særlige fogedsager behandles inden for 2 måneder, og 93 % af sager om tvangsauktion afsluttes som solgt på eller efter 1. auktion inden for 5 måneder. Det er et rigtigt flot resultat, og det er glædeligt, at det faldende sagstal er omsat til en højere målopfyldelse og ikke mindst i en væsentlig kortere sagsbehandlingstid. Billedet går igen for behandlingen af dødsboskiftesager, hvor målopfyldelsen også er forbedret. Således blev 83 % af boerne udleveret inden for 2 måneder mod 68 % året før. Retten prioriterede i 2020 at nedbringe en ophobning af sager blandt andet ved omlægning af arbejdsgange i skifteretten, og årsmøletallene viser nu, at den store indsats har været til gavn for borgerne, da boerne nu udleveres langt hurtigere. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i dødsboskiftesager er således fra 2020 til 2021 ændret for boudlæg fra 57 dage til 32 dage, for uskiftet bo fra 165 dage til 83 dage, for privat skifte fra 387 dage til 344 dage og for forenklet privat skifte fra 115 dage til 63 dage. Alt i alt er dette et meget tilfredsstillende resultat.

### **2.3 Målopfyldelse for VVV-sager**

Retten afsluttede i 2021 32 % af de særligt prioriterede straffesager – sager om vold, voldtægt og våben (VVV-sager) – inden for 37 dage. Der er tale om et væsentligt fald i målopfyldelsen fra 2020. Ændringen er, som ovenfor nævnt, begrundet i, at retten samlet set har modtaget et stort antal nævningesager, store grundlovssager og arrestantsager, der har vanskeliggjort muligheden for berømmelse og afvikling af de øvrige sager vedrørende personfarlig kriminalitet. Af samme grund er rettens andel af fristoverskridelserne i 2021 på 28 % mod 10 % året før.

Retten behandlede i 2021 80 % af fast-track sager om ungdomskriminalitet inden for 37 dage.

### **2.4 Udvalgte HR-nøgletal (sygefravær og personaleomsætning)**

Det gennemsnitlige sygefravær pr. medarbejder er steget og var i 2021 på 12,5 dage pr. år. Sygefraværet er i det væsentlige begrundet i enkelte længerevarende sygdomsmeldinger, der ikke var arbejdsrelaterede.

Personaleomsætningen var på 7 % i 2021, og ligger dermed over rettens sædvanlige personaleomsætning, men under den gennemsnitlige personaleomsætning ved byretterne på 11,8 %.

### **2.5 Eventuelle andre bemærkninger**

Retten havde i 2020 1.930 notarialforretninger, og antallet var i 2021 på 2.702. Der er således tale om en væsentlig stigning på 40 %. Retten anvender et bookingsystem for brugerne. Uanset retten jævnlige sætter øgede ressourcer af til behandlingen, kan ventetiden i perioder være på omkring 4 uger. Retten behandler herudover hastende notarialforretninger uden for det sædvanlige bookingsystem.

Antallet af det samlede årsværksforbrug ved retten faldt med 0,4 fra 42,4 årsværk i 2020 til 42,0 årsværk i 2021. Det samlede årsværksforbrug til generel ledelse og administration lå på 15,4 % af det samlede årsværksforbrug.

### **3. Opfølgning på udviklingsaktiviteter 2021**

Danmarks Domstole gennemførte ultimo 2020 en brugerundersøgelse, og retten modtog resultatet i januar 2021. Retten i Holbæk fik i den samlede bedømmelse af brugernes tilfredshed et resultat på 4,6 ud af 5 mulige, hvilket er et udtryk for en meget pæn bedømmelse set i forhold til domstolene generelt. Af de overordnede resultatet fremgår det bl.a. at brugerne oplevede, at de forstod, hvad dommeren sagde, og at de forstod begrundelsen for resultatet. Også på spørgsmålet om, hvorvidt sagsbehandlingstiden var passende, fik retten et højere score end generelt ved Danmarks Domstole. På spørgsmål og digital adgang og ensartet praksis lå retten lidt under gennemsnittet.

I 2021 gennemførte retten blandt medarbejderne en trivsels – og lederevaluering. Resultatet af denne undersøgelse viste bl.a., at rettens medarbejdere i høj grad trives i det daglige arbejde, at opgaverne er meningsfulde, og at det psykiske arbejdsmiljø og samarbejdet er godt. Undersøgelsen viste også, at der er en oplevelse af, at der ikke er balance mellem opgaverne og den tid, der er afsat til at løse dem. Resultatet var ikke overraskende. Vi er bekendt med, at der er et højt arbejdspress, og at rettens medarbejdere hver dag yder en stor indsats for at behandle sagerne hurtigt og med høj kvalitet. Retten har på forskellig vis taget initiativer til at mindske denne oplevelse, men det er grundlæggende et udtryk for, at retten med de nuværende ressourcer har vanskeligt ved at afvikle sagerne så hurtigt og med den høje kvalitet, som er ønskelig og nødvendig.

Retten havde gennem året fokus på at genstarte de rutiner og arbejdsopgaver, der havde været vanskeligjort i forbindelse med indsatserne til begrænsningen af covid-19 smitte. Det drejede sig såvel om interne tiltag som kompetenceudvikling og afvikling af møder og seminarer, som om eksterne møder f.eks. samarbejds møder med retskredsens advokater og med anklagemyndigheden. Begge dele var savnet i forbindelse med de begrænsninger, der havde været siden 2020, og det er var stor tilfredsstillelse at være tilbage til mere ”normale tilstande”.

Der blev gennem året implementeret flere nye it-løsninger og systemer bl.a. et nyt administrativt journalsystem, der skal sikre en mere nutidig sagsbehandling. Vi påbegyndte også et arbejde med at sikre en mere optimal og funktionel indretning af dommernes arbejdspladser i retssalene, herunder særligt med hensyn til en øget brug af flere slags IT og AV-udstyr. Arbejdet forventes udmøntet over en længere periode. Endeligt overgik retten til mobiltelefoni med henblik på at øge brugerservice og for at sikre en mere smidig sagsbehandling bl.a. i forbindelse med hjemmearbejde.

2021 var også året, hvor der blev etableret akustikregulering i alle retssale i retsbygningen. Akustikreguleringen er gennemført i samarbejde med Kurtweil Udstillingsarkitekter og er udført som kunstneriske værker, der er inspireret af området med temaerne: vand, siv og bølger. Kunstværkerne har medvirket til en mere hensigtsmæssig afvikling af sagerne, og så er de fantastisk flotte og giver en god oplevelse for sagsdeltagerne.

Retten arbejder løbende med at øge sikkerheden og trygheden blandt rettens brugere og medarbejdere. I 2021 fik retten øget omfanget af overvågningskameraer udendørs, så hele området omkring retsbygningen er dækket af videoovervågning.

### **4. Forhold af betydning i 2022**

Retten modtog i 2021 16 nævningsager, hvilket er et meget stort antal for en ret af vores størrelse. Nogle af sagerne vil også få afgørende indflydelse på tilrettelæggelsen af afviklingen af andre sager i

2022. Der er til afvikling af en større nævnings sag afsat foreløbigt 24 retsdage, mens en anden nævnings sag er forhåndsberammet til 30 retsdage i efteråret 2022. Med henblik på at sikre at sagsbehandlingstiden ikke forøges væsentligt, har retten arbejdet på at opnormere på juristsiden, og der er derfor også konstitueret yderligere en dommer i hele 2022. Grundet langtidssygdom og afgang af andre jurister, er det dog kun i begrænset omfang lykkedes at øge den samlede juristbistand ved embedet til afviklingen af sager.

Retternes finansiering for 2023 og fremover er for nuværende uafklarede. Vi har en forhåbning om, at der ved dette års finanslovsforhandlinger tilføres domstolene øgede ressourcer fra 2023, ligesom det er sket for politi og anklagemyndighed. Retterne er præget af mange år med besparelser og omprioreringsbidrag, og der er et stort behov for øgede bevillinger, hvis retterne skal kunne sikre borgerne sagsbehandling inden for en rimelig tid og af en høj kvalitet. Retten har ikke mulighed for at påvirke denne proces direkte, og vores fremadrettede fokus vil derfor fortsat være en ansvarlig og effektiv brug af de ressourcer, vi har til rådighed, så de anvendes til afvikling af sager til gavn for borgerne.